



TARSUS
ÜNİVERSİTESİ

YATIRIM PROGRAMI İzleme ve Değerlendirme Raporu

TARSUS - MART 2021

20
20



- Mustafa Kemal ATATÜRK Tarsus Şelalesinde

Eğitimidir ki, bir milleti ya özgür, bağımsız, şanlı, yüksek bir topluluk halinde yaşatır; ya da esaret ve sefaletle terk eder.

K. Atatürk

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER	i
ÇİZELGELER TABLOSU	iii
1. YÖNETİCİ ÖZETİ	v
2. GENEL DEĞERLENDİRME	7
2.1. MİSYONUMUZ	7
2.2. VİZYONUMUZ	7
2.3. TEMEL DEĞERLERİMİZ	7
2.4. TEMEL AMAÇ VE HEDEFLER	8
2.5. YATIRIMLARIN FİNANSMAN KAYNAKLARI	10
2.6. MEVCUT ÜRETİM KAPASİTESİ.....	11
2.7. 2020 YILI YATIRIMLARIYLA HEDEFLENEN VE GERÇEKLEŞEN KAPASİTE ARTIŞI	14
2.7.1. <i>Hedeflenen</i>	14
2.7.2. <i>Gerçekleşen</i>	14
2.7.3. <i>Devam Eden</i>	14
2.8. 2020 YILI YATIRIM UYGULAMALARI	15
2.8.1. <i>Genel Yatırım Uygulama Durumu</i>	15
2.8.2. <i>Yatırım Projeleri Revizyon Bilgileri</i>	19
2.8.3. <i>Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar</i>	22
3. PROJE UYGULAMALARI.....	23
3.1. 2020H03-151326 ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜT PROJESİ	23
3.2. 2020H03-151337 MUHTELİF İŞLER PROJESİ.....	24
3.3. 2020H03-151327 YAYIN ALIMI PROJESİ	28
3.4. 2019H03-104827 KAMPÜS ALTYAPISI PROJESİ	30
3.5. 2019H03-134615 DERSLİK VE MERKEZİ BİRİMLER PROJESİ.....	31
3.5.1. <i>MERKEZİ DERSLİK VE İDARİ BİRİMLER BİNASI Yapım İş</i>	32
4. ÖNERİLER	35

ÇİZELGELER TABLOSU

Çizelge 1: Stratejik Amaçlar	8
Çizelge 2: Stratejik Amaç -1 ve Hedefleri.....	8
Çizelge 3: Stratejik Amaç -2 ve Hedefleri.....	8
Çizelge 4: Stratejik Amaç - 3 ve Hedefleri.....	9
Çizelge 5: Stratejik Amaç - 4 ve Hedefleri.....	9
Çizelge 6: Stratejik Amaç - 5 ve Hedefleri.....	9
Çizelge 7: Projelerin Sektöre Göre Harcama Detayları.....	10
Çizelge 8: Taşınmazların Dağılımı (m ²).....	11
Çizelge 9: Kapalı Mekânların Dağılımı.....	12
Çizelge 10: Üniversitemiz Kapalı Mekânların Dağılımı (m ²).....	13
Çizelge 11: Sermaye Giderlerinin Ekonomik Kod ve Dağılımı.....	15
Çizelge 12: Sermaye Giderlerinin Ekonomik Kod ve Dağılımı Detayı (IV. Düzey)	16
Çizelge 13: Mamul Mal Alımları Harcama Detayı (IV. Düzey).....	17
Çizelge 14: Gayri Maddi Hak Alımları Harcama Detayı (IV. Düzey)	18
Çizelge 15: Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri Harcama Detayı (IV. Düzey).....	18
Çizelge 16: Geyrimenkul Büyük Onarım Giderleri Harcama Detayı (IV. Düzey)	19
Çizelge 17: Revizyon (2020H03-151326 Nolu Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi)	19
Çizelge 18: Revizyon (2020H03-151337 Nolu Muhtelif İşler).....	20
Çizelge 19: Revizyon (2020H03-151327 Nolu Yayın Alımı).....	20
Çizelge 20: Revizyon (2019H03-104827 Nolu Kampüs Altyapısı).....	21
Çizelge 21: Revizyon (2019H03-134615 Derslik ve Merkezi Birimler).....	21
Çizelge 22: 2020H03-151326 Nolu Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	23
Çizelge 23: 2020H03-151326 Nolu Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi Harcamalarının Detayı.....	23
Çizelge 24: 2020H03-151337 Nolu Muhtelif İşler Projesi.....	24

Çizelge 25: Muhtelif İşler Projesi kapsamında alınan malzemeler ve yapılan işler (İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı)	25
Çizelge 26: Muhtelif İşler Projesi kapsamında alınan malzemeler ve yapılan işler (Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı)	28
Çizelge 27: 2020H03-151327 Nolu Yayın Alımı Projesi.....	29
Çizelge 28: 2020H03-151327 Nolu Yayın Alımı Projesi Harcamalarının Detayı.....	29
Çizelge 29: 2019H03-104827 Nolu Kampüs Altyapısı Projesi.....	30
Çizelge 30: 2019H03-104827 Nolu Kampüs Altyapısı Projesinin Harcamalarının Detayı.....	30
Çizelge 31: 2019H03-134615 Nolu Derslik ve Merkezi Birimler Projesi.....	31
Çizelge 32: 2019H03-134615 Nolu Derslik ve Merkezi Birimler Projesinin Harcamalarının Detayı	31
Çizelge 33: Merkezi Derslik ve İdari Birimler Binası Yapım İşİ	32

1. YÖNETİCİ ÖZETİ



Köklü bir geçmişe ve medeniyete sahip Tarsus ilçesinin yeni eğitim kurumu Tarsus Üniversitesi 18 Mayıs 2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7141 sayılı Kanun ile kurulmuştur.

Tarsus Üniversitesi olarak bir yandan geniş bir yelpazede önlisansdan doktora kadar nitelikli eğitim-öğretim programları ile bölgemizin ve ülkemizin ihtiyaç duyduğu kalifiye işgücünün yetiştirilmesine katkı sağlarken diğer yandan yapacağımız özgün

araştırmalarla bilime, insanlığa ve bölgemizin/ülkemizin kalkınmasına ve refahına katkı sağlamak ana hedefimizdir.

Bütün paydaşlarımızla yenilikçi, değer katan ve gelişim odaklı bir üniversite misyonunu ve farklılaşmayı ortaya koymak adına işbirlikleri geliştirerek kamu, sanayi, yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşlarının da desteğiyle Üniversite-Sanayi/Üniversite-Şehir bütünleşmesini en ileri seviyede sağlamak için gerekli adımları atıyoruz.

2020 yılında, Üniversitemiz gelişim planına göre ilk etap projelerini uygulamaya koyma gayreti içinde olduk. Bu kapsamda, Üniversitemiz yerleşkesinin belirlenmesi konusundaki üst komisyon kararı doğrultusunda *Takbaş Yerleşkemizde* yer alan ve 2019 yılında yatırım programına alınan *Merkezi Derslik ve İdari Birimler Binasının* proje ve ihale çalışmalarını tamamladık. Yer teslim sürecinin ardından yüklenici tarafından hızla inşa çalışmaları başlatılan projede 2020 yılı sonu itibarıyla yaklaşık %60’lık bir ilerleme kaydederek 2021 yılı ikinci yarısında hizmete alınması için çalışmalarımızı hızla sürdürdük. Yine aynı yerleşkemizde yer alan mevcut binalarımıza ilişkin revize, bakım ve onarım faaliyetlerini de yerine getirdik.

Yine 2020 yılı bütçemizde yer alan yatırıma yönelik ödeneklere bakıldığında, eğitim - öğretim faaliyetlerinde niteliğin artırılmasına ilişkin politikaların öncelendiği görülmektedir. Buna yönelik olarak gerekli olan makine-teçhizat, fiziki ve teknolojik altyapı, yazılım alımları alanlarında ve öğrencilerimizin bilgiye ulaşımını kolaylaştırmak adına yayın alımlarında bu bütçenin kullanımına özen gösterdik.

Üniversitemizin kuruluşundan sonra açılan akademik birimlerimiz ile birlikte 2020 yılı sonu itibarıyla toplamda yedi fakülte, üç meslek yüksekokulu, bir enstitü ve dört uygulama ve araştırma merkezi sayısına eriştik.

Tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 salgını gölgesinde geçirdiğimiz 2020 yılında bütçe imkanları gözetilerek ihtiyaçların önceliklendirilmesi prensibi ve krizden fırsat yaratma anlayışı ile 2020 yılında çalışmalarını sürdürdüğümüz yatırım projelerine ilişkin detayların yer aldığı “*2020 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu*” nu kamuoyunun ve yararlanıcıların bilgisine saygılarımla sunar, çalışmalarda ve raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Prof. Dr. Orhan AYDIN
Rektör

2. GENEL DEĞERLENDİRME

2.1. Misyonumuz

Tarsus Üniversitesi, nitelikli eğitim, özgün ve ileri araştırma ile insanlığın gelişmesine ve ilerlemesine katkı sağlayan saygın bir işbirliği içinde toplum yararına hizmet üreten yenilikçi, değer katan ve gelişim odaklı bir üniversitedir.

2.2. Vizyonumuz

Tarsus Üniversitesinin vizyonu, daima mükemmelin izinde, mensubu olmaktan onur duyulan, saygın bir dünya üniversitesi olmaktır.

2.3. Temel Değerlerimiz

- ✓ Adalet
- ✓ Liyakat
- ✓ İstişare
- ✓ Şeffaflık
- ✓ Etik değerlere bağlılık
- ✓ Mükemmeliyetçilik
- ✓ Sürekli iyileşmeye açıklık
- ✓ Yenilikçilik ve özgünlük
- ✓ Yerele odaklılık ve küresel rekabetçilik
- ✓ Kurumsal aidiyet

2.4. Temel Amaç ve Hedefler

AMAÇLAR
Amaç 1: Eğitim-öğretimin kalitesini artırmak ve sürekli iyileştirmek.
Amaç 2: Özgün değer katan bilimsel araştırmaların niteliğini ve niceliğini artırmak.
Amaç 3: Girişimcilik ve yenilikçilik kültürünü geliştirerek üretilen bilgi ve teknolojinin üretime dönüşmesini sağlamak.
Amaç 4: Kurumsal kapasiteyi ve işleyişi geliştirmek.
Amaç 5: Üniversitenin sosyal, kültürel ve sportif etkinliğini geliştirmek ve toplumsal katkısını artırmak.

Çizelge 1: Stratejik Amaçlar

AMAÇ 1	HEDEFLER
Eğitim-öğretimin kalitesini artırmak ve sürekli iyileştirmek.	Program müfredatlarını, yenilik ve gelişmeler doğrultusunda çağın gerekliliklerini, insanın ve toplumun ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde güncellemek
	Ders süreçlerini, karşılıklı etkileşimi ve aktif öğrenci katılımını artıracak şekilde düzenlemek.
	Plan dönemi sonuna kadar uluslararası değişim programı kapsamında gelen/giden öğrenci ve öğretim elemanı sayısını %20 artırmak.
	Ülkenin kalkınma planında yer verilen öncelikli alanlar başta olmak üzere lisansüstü program sayısını artırmak.
	Nitelikli öğrenciler tarafından tercih edilen lisans program sayısını artırmak.

Çizelge 2: Stratejik Amaç -1 ve Hedefleri

AMAÇ 2	HEDEFLER
Özgün değer katan bilimsel araştırmaların niteliğini ve niceliğini artırmak.	Plan dönemi sonuna kadar öğretim üyesi başına düşen nitelikli yayın sayısını %3 artırmak.
	Bilimsel araştırmalarda dış kaynak desteklerinin sayısını ve çeşitliliğini artırmak.
	Plan dönemi sonuna kadar lisansüstü tezlerden üretilen nitelikli yayın sayısını %20 artırmak.
	Öğretim elemanlarının araştırma kapasitesinin geliştirilmesine yönelik faaliyetlere katılımlarını artırmak.
	Üniversite kaynaklı patent başvuru/tescil sayısını artırmak.

Çizelge 3: Stratejik Amaç -2 ve Hedefleri

AMAÇ 3	HEDEFLER
Girişimcilik ve yenilikçilik kültürünü geliştirerek üretilen bilgi ve teknolojinin üretime dönüşmesini sağlamak.	Üniversite-özel sektör işbirliğiyle, girişimcilik ve yenilikçilik kapsamında gerçekleştirilen faaliyet sayısını artırmak.
	Girişimcilik ve yenilikçilik alanında farkındalık yaratmaya yönelik faaliyetlerin sayısını ve çeşitliliğini artırmak.

Çizelge 4: Stratejik Amaç - 3 ve Hedefleri

AMAÇ 4	HEDEFLER
Kurumsal kapasiteyi ve işleyişi geliştirmek	Kampüsteki eğitim-öğretim, araştırma ve idari kullanım alanlarını artırmak.
	Üniversite personelinin niteliğini ve niceliğini artırmak.
	Eğitim-öğretim ve araştırma ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde kütüphane kaynaklarını artırmak.
	Teknoloji ve bilişim altyapısını güçlendirmek ve olanaklarını artırmak.
	Kurumsallaşmayı geliştirmek ve kurumsal iletişimin etkinliğini artırmak.

Çizelge 5: Stratejik Amaç - 4 ve Hedefleri

AMAÇ 5	HEDEFLER
Üniversitenin sosyal, kültürel ve sportif etkinliğini geliştirmek ve toplumsal katkısını artırmak.	Öğrenci topluluklarının ve faaliyetlerinin sayısını artırmak.
	Kültür, sanat, spor ve topluma yönelik hizmet faaliyetlerini artırmak.
	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlere yönelik olanakları artırmak.
	Mezunlarla iletişim ve işbirliğini artırmak.

Çizelge 6: Stratejik Amaç - 5 ve Hedefleri

2.5. Yatırımların Finansman Kaynakları

Üniversitemiz, 5018 sayılı Kanuna bağlı (II) sayılı Özel Bütçeli İdareler Cetvelinin (A) Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve Yüksek Teknoloji Enstitüleri içerisinde sayılmış olup özel bütçeli bir kurumdur.

Üniversitemiz 2020 yılı yatırım bütçesinin başlangıç ödenekleri toplamı 15.912.000,00 TL olup yıl içerisinde eklenen ve tenkis edilen ödeneklerle birlikte yılsonu ödenek toplamı 20.912,000,00 TL olmuştur. Projelerin sektöre göre harcama detayları aşağıdaki çizelgede yer almaktadır.

Sektör	Proje Adı	Proje Tutarı	Önceki Yıla Kadar Kümülatif Harcama	2020 Yılı Program Ödeneği	2020 Yılı Revizeli Ödenek	2020 Yılı Harcama
Eğitim- Yükseköğretim	Derslik ve Merkezi Birimler	19.000.000,00	0	7.912.000	12.912.000	11.275.688
Eğitim- Yükseköğretim	Kampüs Altyapısı	2.300.000,00	0	800.000	800.000	0,00
Eğitim- Yükseköğretim	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	200.000,00	0	200.000	200.000	188.800
Eğitim- Yükseköğretim	Muhtelif İşler	6.500.000,00	0	6.500.000	6.500.000	5.658.970
Eğitim- Yükseköğretim	Yayın Alımı	500.000,00	0	500.000	500.000	60.779
TOPLAM		28.500.000,00	0	15.912.000	20.912.000	17.184.237

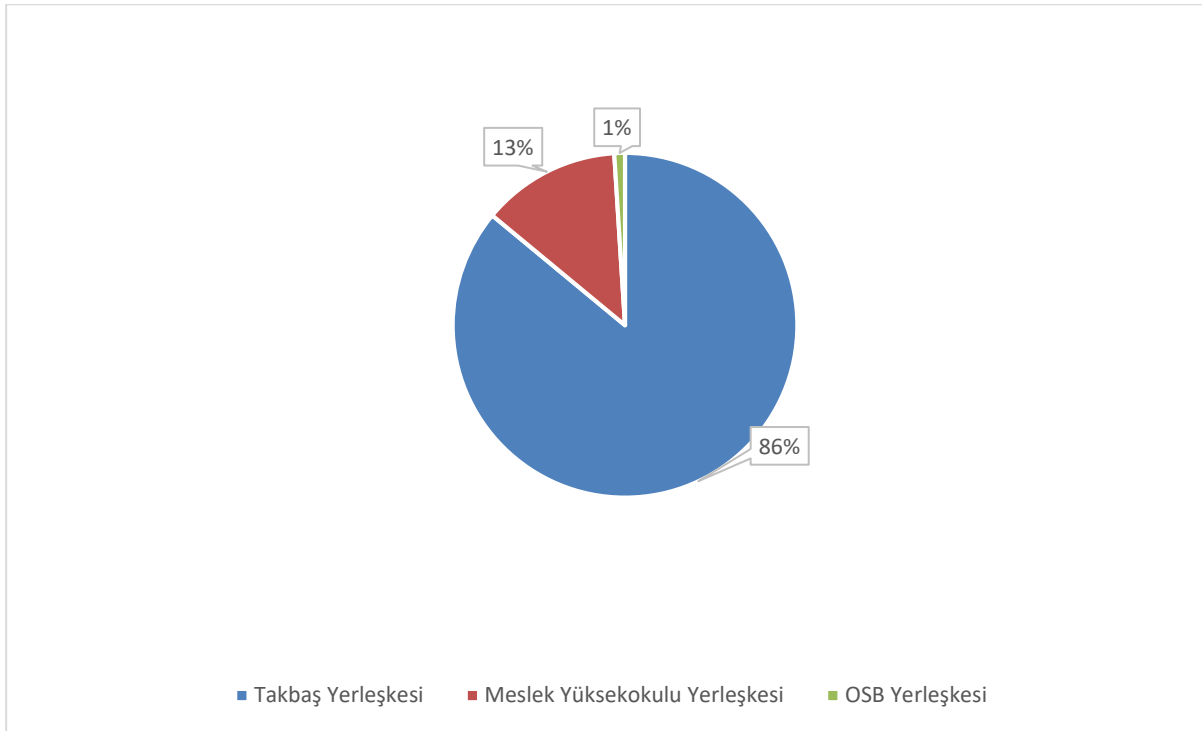
Çizelge 7: Projelerin Sektöre Göre Harcama Detayları

2.6. Mevcut Üretim Kapasitesi

Üniversitemizin taşınmaz varlığı aşağıdaki çizelgede yer almakta olup dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir. Taşınmazların % 86'sı Takbaş Yerleşkesinde, yaklaşık %14'ü diğer yerleşkelerde yer almaktadır.

Yerleşke Adı	Taşınmaz Maliki	Alan
Takbaş Yerleşkesi	Maliye Hazinesi	150.974,00
Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	Tarsus Üniversitesi	23.086,00
OSB Yerleşkesi	Mersin Tarsus OSB Müdürlüğü	2.000,00
Genel Toplam		176.060,00

Çizelge 8: Taşınmazların Dağılımı (m²)



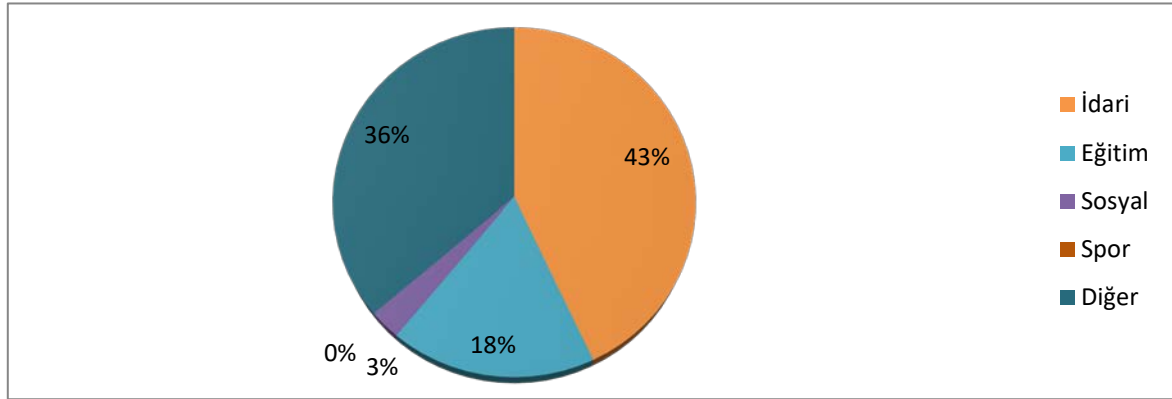
Grafik 1: Taşınmazların Yerleşke İtibariyle Dağılımı

Üniversitemizin kapalı mekânlarının hizmet alan bilgileri aşağıdaki çizelgede yer almakta olup dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

Hizmet Alanı	Takbaş Yerleşkesi	Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	OSB Yerleşkesi	Toplam
İdari	7.197,64	-	933,00	8.130,64
Eğitim	2.851,10	-	516,00	3.367,10
Sosyal	522,88	-	-	522,88
Spor	-	-	-	0,00
Diğer	-	6.860,00 *	-	6.860,00
Genel Toplam	10.571,62	6.860,00	1.449,00	18.880,62

Çizelge 9: Kapalı Mekânların Dağılımı

* Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi devir-teslim süreci devam ettiğinden alanların dağılımı yapılmamıştır.



Grafik 2: Taşınmazların hizmet alanları itibarıyla dağılımı

Üniversitemiz kapalı mekânlarının hizmet alanlarına göre detaylı dağılımı aşağıdaki çizelgede yer almaktadır.

Hizmet Alanı	İdari	Eğitim	Spor	Sosyal	Diğer
Takbaş Yerleşkesi Meslek Yüksekokulu Binası (Meslek Yüksek Okulu, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi, Uygulamalı Bilimler Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi)	3.916,06	1.691,94	0,00	0,00	0,00
Takbaş Yerleşkesi Teknoloji Fakültesi Binası (Rektörlük İdari Kat (Daire Başkanlıkları), Mühendislik Fakültesi, Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, Teknoloji Fakültesi, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü)	3.268,84	1.159,16	0,00	0,00	0,00
MYO Yerleşkesi *	0,00	0,00	0,00	0,00	6.860,00
OSB Yerleşkesi	933,00	516,00	0,00	0,00	0,00
Yemekhane	12,74	0,00	0,00	522,88	0,00
TOPLAM	8.130,64	3.367,10	0,00	522,88	6.860,00
GENEL TOPLAM	18.860,62				

Çizelge 10: Üniversitemiz Kapalı Mekânların Dağılımı (m²)

* MYO Yerleşkesi'nin teslim alınması ve faaliyete geçirilmesi süreci devam ettiğinden kapalı mekân dağılımı yapılmamıştır.

2.7. 2020 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı

2.7.1. Hedeflenen

Üniversitemiz 2020 yılı yatırım programında, eğitim sektöründe beş adet proje yer almaktadır. Bu projelerle Üniversitemizin makine ve teçhizat, büro mobilya, bilgi teknolojileri, basılı yayın ve elektronik veri tabanı ihtiyaçlarının karşılanması, bina ve makine teçhizatların bakım onarımları ile ihtiyaç duyulan yeni bina, altyapı ve tesislerin yapım işlerinin yapılması ve birimlerin ihtiyaç duyduğu etüt projelerin hazırlanması hedeflenmiştir.

2020 yılı bütçesinde yatırımlarımız için tahsis edilen ödeneklerden yapılan harcamaların tamamı amacına uygun olarak kullanılmıştır.

2.7.2. Gerçekleşen

2020 yılında Üniversitemize tahsis edilen sermaye ödenekleri ile hedeflerimiz ve bütçe imkânları doğrultusunda aşağıda belirtilen işler yapılmıştır.

✓ Merkezi Derslik ve İdari Birimler Binası projesinde % 56,36'lık bir gerçekleşme oranı yakalanmıştır.

✓ Üniversitemiz birimlerinin ihtiyacı olan büro ve bina mefruşatı, büro ve işyeri makine ve teçhizat alımları (büro makineleri, klima, bilgisayar, yazılım, laboratuvar cihazı ve diğer makine ve teçhizatlar) yapılmıştır. İhtiyaçlar doğrultusunda yazılım alımları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Üniversitemiz binalarının küçük bakım onarımları yaptırılmıştır.

✓ 2020 yılı içerisinde basılı yayın alımlarının Stratejik Planımızda hedeflenen seviyeye ulaşması için gerekli alımlar gerçekleştirilmiştir.

2.7.3. Devam Eden

✓ Üniversitemiz Takbaş Yerleşkesinde gelişim planı doğrultusunda yapılması planlanan Merkezi Derslik ve İdari Birimler Binası yer teslimi yapılarak inşasına başlanmış ve 2020 sonu itibarıyla %56,36'lık bir orantıda tamamlanmış, çevre duvarı, yerleşke içi otopark, yollar, Mühendislik Fakültesi Binası, Yabancı Diller Hazırlık Sınıfları Derslik Binası ve çevre düzenlemeleri için plan ve proje çalışmaları sürdürülmekte olup 2021 yılı içerisinde bu yatırımların da başlatılması planlanmaktadır.

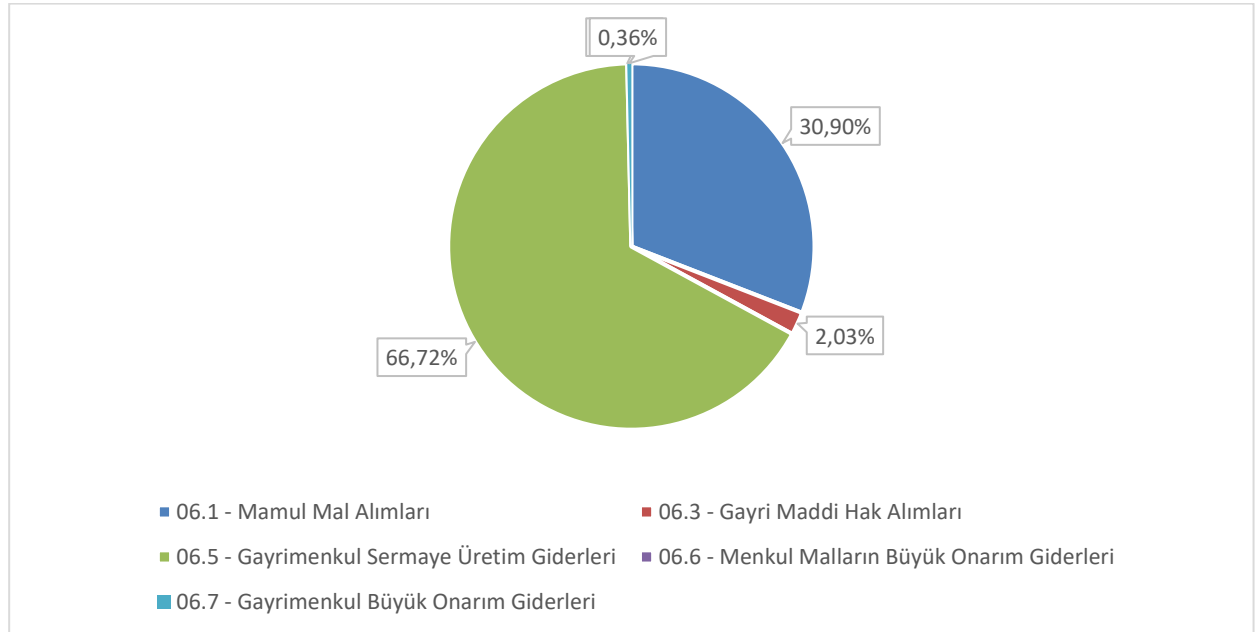
2.8. 2020 Yılı Yatırım Uygulamaları

2.8.1.Genel Yatırım Uygulama Durumu

Üniversitemize 2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile yatırım harcamaları için 15.912.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içinde ödenek eklemeleriyle birlikte yılsonu ödenek toplamı 20.912.000,00 TL'ye ulaşmıştır. Toplam ödeneğin 17.184.237,52 TL'si harcanmış olup harcamanın yılsonu ödeneğine oranı % 82,17'dir. Yatırım ödeneklerinin kullanılmasında gerek bütçe tertibi gerekse proje ödeneği bazında ödenek üstü harcama yapılmamıştır. Sermaye giderlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki çizelge ve grafikte gösterilmiştir. Sermaye Giderleri gerçekleştirmelerinin % 30,90'nını mamul mal alımları, % 2,03'ünü gayri maddi hak alımları, % 66,72'sini gayrimenkul sermaye üretim giderleri ve % 0,36'sını gayrimenkul büyük onarım giderleri oluşturmaktadır.

Ekonomik Kod	Başlangıç Ödeneği	Eklenen Ödenek	Yıl Sonu Toplam Ödenek	Harcama	Harcamanın Toplam Ödeneğe Oranı
06.1	5.900.000,00	0,00	5.900.000,00	5.309.989,82	%90,00
06.3	500.000,00	0,00	500.000,00	348.192,98	%69,64
06.5	8.912.000,00	5.000.000,00	13.912.000,00	11.464.488,22	%82,41
06.6	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	%0,00
06.7	500.000,00	0,00	500.000,00	61.566,50	%12,31
Top.	15.912.000,00	5.000.000,00	20.912.000,00	17.184.237,52	%82,17

Çizelge 11: Sermaye Giderlerinin Ekonomik Kod ve Dağılımı



Grafik 3: Sermaye Giderlerinin Dağılımı

Sermaye giderlerine ilişkin 2020 yılı yatırım harcamalarının dördüncü düzey itibarıyla ekonomik kod detay dağılımı aşağıdaki çizelgede yer almaktadır.

Ekonomik Kod				Açıklama	Tutar
I	II	III	IV		
06	1	1	01	Büro Mefruşatı Alımları	814.715,72
06	1	1	02	İşyeri Mefruşatı Alımları (Üretim Tesisleri)	800,04
06	1	1	03	Okul Mefruşatı Alımları	474.757,20
06	1	1	05	Sosyal Tesis Mefruşatı Alımları	5.000,00
06	1	1	90	Diğer Mefruşat Alımları	40.830,95
06	1	1		Büro ve İşyeri Mefruşatı Alımları	1.336.103,91
06	1	2	01	Büro Makineleri Alımları	245.715,36
06	1	2	02	Bilgisayar Alımları	1.195.765,43
06	1	2	04	Laboratuvar Cihazı Alımları	35.718,60
06	1	2	05	İşyeri Makine Teçhizat Alımları	432.588,00
06	1	2	90	Diğer Makine Teçhizat Alımları	1.798.359,23
06	1	2		Büro ve İşyeri Makine Teçhizat Alımları	3.708.146,62
06	1	3	01	Tamir Bakım Aleti Alımları	0,00
06	1	3	02	Atölye Gereçleri Alımları	42.155,50
06	1	3	04	Laboratuvar Gereçleri Alımları	0,00
06	1	3	90	Diğer Avadanlık Alımları	0,00
06	1	3		Avadanlık Alımları	42.155,50
06	1	4	01	Kara Taşıtı Alımları (Zırhlı Taşıt Alımı Dahil)	162.804,60
06	1	4		Taşıtlar Alımları	162.804,60
06	1	6	01	Basılı Yayın Alımları ve Yapımları	45.779,19
06	1	6	03	Elektronik Ortamda Yayın Alımları	15.000,00
06	1	6		Yayın Alımları ve Yapımları	60.779,19
06	1			Mamul Mal Alımları	5.309.989,82
06	3	1	01	Bilgisayar Yazılım Alımları	267.626,12
06	3	1		Bilgisayar Yazılımı Alımları	267.626,12
06	3	3	01	Lisans Alımları	77.880,00
06	3	3		Lisans Alımları	77.880,00
06	3	9	01	Diğer Fikri Hak Alımları	2.686,86
06	3	9		Diğer Fikri Hak Alımları	2.686,86
06	3			Gayri Maddi Hak Alımları	348.192,98
06	5	1	01	Proje Giderleri	188.800,00
06	5	1		Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	188.800,00
06	5	7	01	Hizmet Binası	11.275.688,22
06	5	7		Müteahhitlik Giderleri	11.275.688,22
06	5			Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	11.464.488,22
06	7	2	02	Elektrik Tesisatı Giderleri	7.746,70
06	7	2		Malzeme Giderleri	7.746,70
06	7	7	90	Diğerleri	51.684,00
06	7	7		Müteahhitlik Giderleri	51.684,00
06	7	9	01	Diğer Giderler	2.135,80
06	7	9		Diğer Giderler	2.135,80
06	7			Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	61.566,50
06				Sermaye Giderleri	17.184.237,52

Çizelge 12: Sermaye Giderlerinin Ekonomik Kod ve Dağılımı Detayı (IV. Düzey)

6.1 Mamul Mal Alımları

Başlangıç ödeneği 5.900.000,00 TL olan 06.1 Mamul Mal Alımları için yıl içinde herhangi bir ekleme yapılmamış ve toplam ödenek 5.900.000,00 TL olmuştur. 2020H03-151337 nolu Muhtelif İşler projesi kapsamında 5.249.210,63 TL, 2020H03-151327 nolu Yayın Alımı projesi

kapsamında ise 60.779,19 TL harcama yapılmıştır. Bu iki projenin toplam harcaması 5.309.989,82 TL olarak gerçekleşmiştir. Harcamanın yılsonu ödeneğine göre oranı % 90,00'dır. 06.1 Mamul Mal Alımlarına ilişkin harcama detayına aşağıdaki çizelgede yer verilmiştir.

Ekonomik Kod	Alımı Gerçekleştiren Birim	Açıklama	Harcama Tutarı (TL)	Proje No	Projenin Adı
06.1.1.01	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Büro Mefruşatı Alımı	814.715,72	2020H03-151337	Muhtelif İşler
06.1.1.02	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	İşyeri Mefruşatı Alımları (Üretim Tesisleri)	800,04	2020H03-151337	Muhtelif İşler
06.1.1.03	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Okul Mefruşatı Alımı	474.757,20	2020H03-151337	Muhtelif İşler
06.1.1.05	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Sosyal Tesis Mefruşatı Alımı	5.000,00	2020H03-151337	Muhtelif İşler
06.1.1.90	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Diğer Mefruşat Alımı	40.830,95	2020H03-151337	Muhtelif İşler
06.1.1	Büro ve İşyeri Mefruşatı Alımları			1.336.103,91	
06.1.2.01	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Büro Makinaları Alımı	245.715,36	2020H03-151337	Muhtelif İşler
06.1.2.02	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Bilgisayar Alımı	1.195.765,43	2020H03-151337	Muhtelif İşler
06.1.2.04	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Laboratuvar Cihazı Alımı	35.718,60	2020H03-151337	Muhtelif İşler
06.1.2.05	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	İşyeri Makine Teçhizat ve Diğer Makine Teçhizat Alımı	432.588,00	2020H03-151337	Muhtelif İşler
06.1.2.90	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Diğer Makine ve Teçhizat Alımı	1.798.359,23	2020H03-151337	Muhtelif İşler
06.1.2	Büro ve İşyeri Makine Teçhizat Alımları			3.708.146,62	
06.1.3.02	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Atölye Gereçleri Alımları	42.155,50	2020H03-151337	Muhtelif İşler
06.1.3	Avadanlık Alımları			42.155,50	
06.1.4.01	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Kara Taşıtı Alımları (Zırhlı Taşıt Alımı Dahil)	162.804,60	2020H03-151337	Muhtelif İşler
06.1.4	Taşıt Alımları			162.804,60	
06.1.6.01	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Basılı Yayın Alımları ve Yapımları	45.779,19	2020H03-151327	Yayın Alımı
06.1.6.03	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Elektronik Ortamda Yayın Alımları	15.779,19	2020H03-151327	Yayın Alımı
06.1.6	Yayın Alımları ve Yapımları			60.779,19	
06.1	Mamul Mal Alımları			5.309.989,82	

Çizelge 13: Mamul Mal Alımları Harcama Detayı (IV. Düzey)

06.3 Gayrimaddi Hak Alımları

Başlangıç ödeneği 500.000,00 TL olan 06.3 Gayrimaddi Hak Alımları için yıl içinde herhangi bir ekleme yapılmamış ve toplam ödenek 500.000,00 TL olmuştur. 2020H03-151337 nolu Muhtelif İşler Projesi kapsamında 348.192,98 TL harcanmış olup harcamanın yılsonu ödeneğine göre oranı % 69,64'dür. 06.3 Gayrimaddi Hak Alımlarına ilişkin harcama detayına aşağıdaki çizelgede yer verilmiştir.

Ekonomik Kod	Alımı Gerçekleştiren Birim	Açıklama	Harcama Tutarı (TL)	Proje No	Projenin Adı
06.3.1.01	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Bilgisayar Yazılımı Alımları	267.626,12	2020H03-151337	Muhtelif İşler
06.3.1	Bilgisayar Yazılımı Alımları				267.626,12
06.3.3.01	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Lisans Alımları	77.880,00	2020H03-151337	Muhtelif İşler
06.3.3	Lisans Alımları				77.880,00
06.3.9.01	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Diğer Fikri Hak Alımları	2.686,86	2020H03-151337	Muhtelif İşler
06.3.9	Diğer Fikri Hak Alımları				2.686,86
06.3	Gayri Maddi Hak Alımları				348.192,98

Çizelge 14: Gayri Maddi Hak Alımları Harcama Detayı (IV. Düzey)

06.5 Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri

Başlangıç ödeneği 8.912.000,00 TL olan 06.5 Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri için yıl içinde 5.000.000,00 TL ekleme yapılmış ve toplam ödenek 13.912.000,00 TL olmuştur. 2020H03-151326 nolu Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi, 2019H03-134615 nolu Derslik ve Merkezi Birimler Projesi kapsamında 11.464.488,22 TL harcanmış olup, harcamanın yılsonu ödeneğine göre oranı % 82,41'dir. 06.5 Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderlerini ilişkin harcama detayına aşağıdaki çizelgede yer verilmiştir.

Eko. Kod	Alımı Gerçekleştiren Birim	Açıklama	Harcama Tutarı (TL)	Proje No	Projenin Adı
06.5.1.01	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Proje Giderleri	188.800,00	2020H03-151326	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi
06.5.1	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler				188.800,00
06.5.7.01	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Hizmet Binası	11.275.688,22	2019H03-134615	Derslik ve Merkezi Birimler
06.5.9	Diğer Giderler				11.275.688,22
06.5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri				11.464.488,22

Çizelge 15: Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri Harcama Detayı (IV. Düzey)

06.7 Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri

Başlangıç ödeneği 500.000,00 TL olan 06.7 Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri için yıl içinde herhangi bir ödenek eklenmemiş ve toplam ödenek 500.000,00 TL olmuştur. 2020H03-151337 nolu Muhtelif İşler Projesi kapsamında 61.566,50 TL harcanmış olup harcamanın yılsonu ödeneğine göre oranı % 12,31'dir. 06.7 Gayrimenkul Büyük Onarım Giderlerine ilişkin harcama detayına aşağıdaki çizelgede yer verilmiştir.

Eko. Kod	Alımı Gerçekleştiren Birim	Açıklama	Harcama Tutarı (TL)	Proje No	Projenin Adı
06.7.2.02	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Elektrik Tesisatı Giderleri	7.746,70	2020H03-151337	Muhtelif İşler
06.7.2	Malzeme Giderleri			7.746,70	
06.7.7.90	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Diğerleri	51.684,00	2020H03-151337	Muhtelif İşler
06.7.7	Müteahhitlik Giderleri			51.684,00	
06.7.9.01	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Diğer Giderler	2.135,80	2020H03-151337	Muhtelif İşler
06.7.9	Diğer Giderler			2.135,80	
06.7	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri			61.566,50	

Çizelge 16: Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri Harcama Detayı (IV. Düzey)

2.8.2. Yatırım Projeleri Revizyon Bilgileri

Üniversitemiz 2019 yılı yatırım projelerinde yıl içerisinde yapılan revizyonlar *Çizelge-17* ile 21'de yer almakta olup dağılımı ise *Grafik-4*'de gösterilmiştir.

Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Tarsus Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Tarsus Üniversitesi
Proje No	2020H03-151326
Proje Adı	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi
Başlama-Bitiş Yılı	2020-2020
2020 Yılı Proje Tutarı TL	200.000,00
2019 Yılı Kümülatif Harcama TL	0,00
2020 Yılı Yatırımı TL	200.000,00
Eklenen/Aktarılan TL	0,00
2020 Yılı Proje Tutarı Revizyonu TL	200.000,00
2020 Yılı Yatırımı Revizyonu TL	200.000,00

Çizelge 17: Revizyon (2020H03-151326 Nolu Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi)

Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Tarsus Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Tarsus Üniversitesi
Proje No	2020H03-151337
Proje Adı	Muhtelif İşler
Başlama-Bitiş Yılı	2020-2020
2020 Yılı Proje Tutarı TL	6.500.000,00
2019 Yılı Kümülatif Harcama TL	0,00
2020 Yılı Yatırımı TL	6.500.000,00
Eklenen/Aktarılan TL	0,00
2020 Yılı Proje Tutarı Revizyonu TL	6.500.000,00
2020 Yılı Yatırımı Revizyonu TL	6.500.000,00

Çizelge 18: Revizyon (2020H03-151337 Nolu Muhtelif İşler)

Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Tarsus Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Tarsus Üniversitesi
Proje No	2020H03-151327
Proje Adı	Yayın Alımı
Başlama-Bitiş Yılı	2020-2020
2020 Yılı Proje Tutarı TL	500.000,00
2019 Yılı Kümülatif Harcama TL	0,00
2020 Yılı Yatırımı TL	500.000,00
Eklenen/Aktarılan TL	0,00
2020 Yılı Proje Tutarı Revizyonu TL	500.000,00
2020 Yılı Yatırımı Revizyonu TL	500.000,00

Çizelge 19: Revizyon (2020H03-151327 Nolu Yayın Alımı)

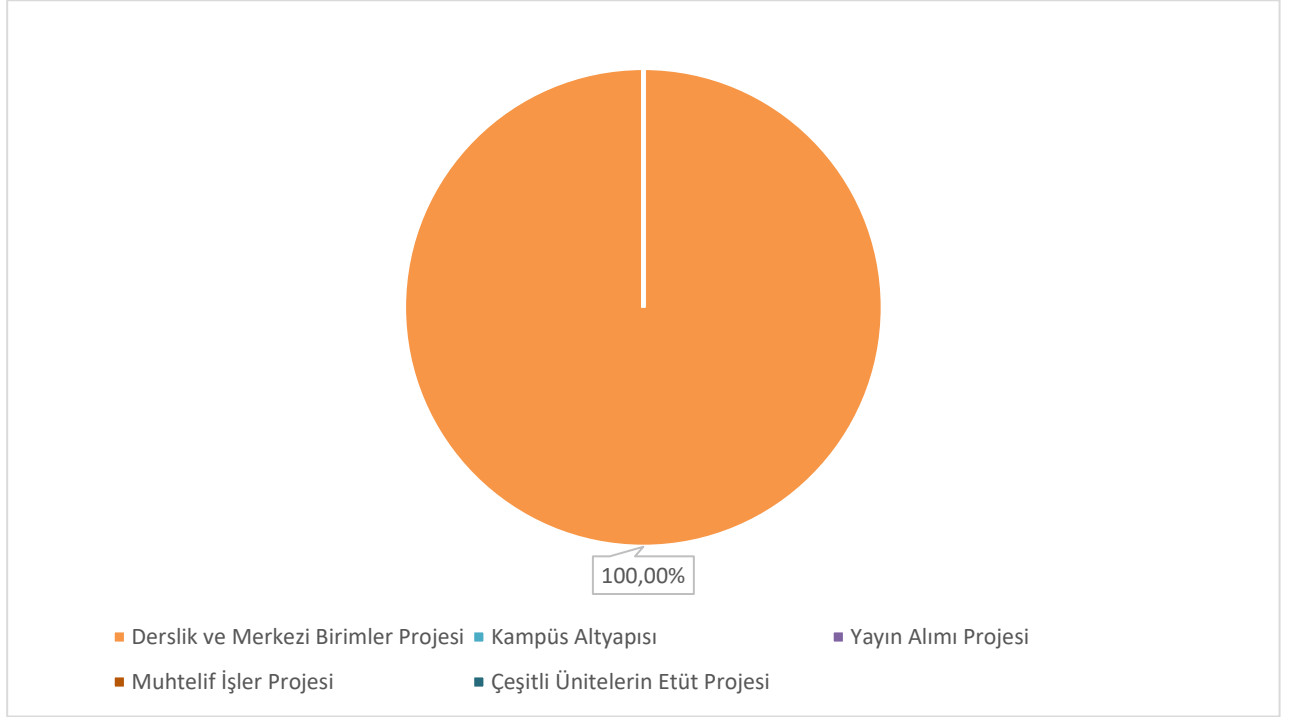
Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Tarsus Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Tarsus Üniversitesi
Proje No	2019H03-104827
Proje Adı	Kampüs Altyapısı
Başlama-Bitiş Yılı	2019-2021
2020 Yılı Kümülatif Proje Tutarı TL	2.300.000,00
2019 Yılı Kümülatif Harcama TL	0,00
2020 Yılı Yatırımı TL	800.000,00
Eklenen/Aktarılan TL	0,00
2020 Yılı Proje Tutarı Revizyonu TL	800.000,00
2020 Yılı Yatırımı Revizyonu TL	800.000,00

Çizelge 20: Revizyon (2019H03-104827 Nolu Kampüs Altyapısı)

Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Tarsus Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Tarsus Üniversitesi
Proje No	2019H03-134615
Proje Adı	Derslik ve Merkezi Birimler
Başlama-Bitiş Yılı	2019-2021
2020 Yılı Kümülatif Proje Tutarı TL	19.000.000,00
2019 Yılı Kümülatif Harcama TL	0,00
2020 Yılı Yatırımı TL	7.912.000,00
Eklenen/Aktarılan TL ¹	5.000.000,00
2020 Yılı Proje Tutarı Revizyonu TL	0,00
2020 Yılı Yatırımı Revizyonu TL	12.912.000,00

Çizelge 21: Revizyon (2019H03-134615 Derslik ve Merkezi Birimler)

¹ Likit karşılığı ödenek eklenmek suretiyle karşılanmıştır.



Grafik 4: Yapılan Revizyonların Proje Bazında Dağılımı

2.8.3. Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar

- Sözleşmenin imzalanamaması ya da ihalenin iptal edilmesi durumlarının oluşması hallerinde süre yönünden yeni bir ihaleye çıkılması özellikle yaklaşık maliyetin ifşa edilmiş olmasının da etkisi ile proje revizyonları vb. sebebiyle daha uzun sürmektedir.
- Dolar kurundaki istikrarsızlık ihale sürecinin uzun sürmesi nedeniyle isteklileri risk almaktan kaçınmaya itmekte ve maliyet hesabında sorunlara yol açmaktadır.
- Teknik personelin bilgi ve tecrübe yetersizliği, proje hazırlığı ile ihaleye çıkılması arasındaki süre yetersizliği vb. durumlardan dolayı uygulamada sorunlarla karşılaşılmakta ve bu da projelerin revize edilmesine neden olmaktadır.

3. Proje Uygulamaları

3.1. 2020H03-151326 Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi

Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi için 2020 yılı bütçemize 200.000,00 TL kesintili başlangıç ödeneği konulmuştur. Toplam harcama ise 188.800,00 TL olarak gerçekleşmiştir. 2020H03-151326 nolu Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesine ait detaylar aşağıdaki çizelgede yer almaktadır.

Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Tarsus Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Tarsus Üniversitesi
Karakteristik	Etüt-Proje
Proje Başlama Yılı	2020
Proje Bitiş Yılı	2020
Proje Tutarı TL	200.000,00
Kesintili Başlangıç Ödeneği TL	200.000,00
Eklenen TL	0,00
Toplam Ödenek TL	200.000,00
Harcama TL	188.800,00
Kalan Ödenek TL	11.200,00
Gerçekleşme Oranı %	94,40

Çizelge 22: 2020H03-151326 Nolu Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi

Üniversitemiz tarafından 2020 yılında Mühendislik Fakültesi Binası uygulama projeleri ile ihale dosyası hazırlanması işine ait ve Kampüs ayrıntılı vaziyet planı, Mühendislik ve Yabancı Diller Fakültesi binaları avan projelerinin hazırlanması danışmanlık hizmeti alımları yapılmıştır.

2020H03-151326 nolu Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi kapsamında yapılan harcamalara ilişkin detaylar aşağıdaki çizelgede yer almaktadır. Harcamaların tamamı Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmiştir.

Yapılan İşler	Tutarı (TL)
Mühendislik Fakültesi Binası uygulama projeleri ile ihale dosyası hazırlanması işi danışmanlık hizmeti alımı	106.200,00
Kampüs ayrıntılı vaziyet planı, Mühendislik ve Yabancı Diller Fakültesi binaları avan projelerinin hazırlanması danışmanlık hizmeti alımı	82.600,00
TOPLAM	188.800,00

Çizelge 23: 2020H03-151326 Nolu Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi Harcamalarının Detayı

3.2. 2020H03-151337 Muhtelif İşler Projesi

Muhtelif İşler Projesi için 2020 yılı bütçesine ayrılan kesintili başlangıç ödeneği 6.500.000,00 TL olup, herhangi bir ödenek ekleme işlemi yapılmamıştır. Toplam ödenek 6.500.000,00 TL, toplam harcama ise 5.658.970,00 TL olarak gerçekleşmiştir. 2020H03-151337 nolu Muhtelif İşler Projesine ait harcamaların detayı aşağıdaki çizelgede yer almaktadır.

Üniversitemiz birimlerinin ihtiyacı olan büro ve okul mefruşatı, büro ve işyeri makine ve teçhizat alımları (büro makineleri, klima, bilgisayar, yazılım, laboratuvar cihazı ve diğer makine ve teçhizatlar) yapılmıştır. İhtiyaç doğrultusunda yazılım alımları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Üniversitemiz binalarının bakım onarımı yapılmıştır.

Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Tarsus Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Tarsus Üniversitesi
Karakteristik	Bakım Onarım, Bilgi ve İletişim Teknolojileri, Kesin Hesap, Makine-Teçhizat
Proje Başlama Yılı	2020
Proje Bitiş Yılı	2020
Proje Tutarı TL	6.500.000,00
Kesintili Başlangıç Ödeneği TL	6.500.000,00
Eklenen TL	0,00
Toplam Ödenek TL	6.500.000,00
Harcama TL	5.658.970,00
Kalan Ödenek TL	841.030,00
Gerçekleşme Oranı %	87,06

Çizelge 24: 2020H03-151337 Nolu Muhtelif İşler Projesi

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından Muhtelif İşler Projesi kapsamında alınan malzemeler aşağıdaki çizelgede yer almaktadır.

Alınan Malzemeler	Tutarı (TL)
Büro Mefruşatı Alımı	814.715,72
İşyeri Mefruşatı Alımları (Üretim Tesisleri)	800,04
Okul Mefruşatı Alımı	474.757,20
Sosyal Tesis Mefruşatı Alımı	5.000,00
Diğer Mefruşat Alımı	40.830,95

Alınan Malzemeler	Tutarı (TL)
Büro Makinaları Alımı	245.715,36
Bilgisayar Alımı	1.195.765,43
Laboratuvar Cihazı Alımı	35.718,60
İşyeri Makine Teçhizat ve Diğer Makine Teçhizat Alımı	432.588,00
Diğer Makine ve Teçhizat Alımı	1.798.359,23
Atölye Gereçleri Alımları	42.155,50
Kara Taşıtı Alımları (Zırhlı Taşıt Alımı Dahil)	162.804,60
Bilgisayar Yazılımı Alımları	267.626,12
Lisans Alımları	77.880,00
Diğer Fikri Hak Alımları	2.686,86
TOPLAM	5.597.403,61

Çizelge 25: Muhtelif İşler Projesi kapsamında alınan malzemeler ve yapılan işler (İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı)









Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından Muhtelif İşler Projesi kapsamında alınan malzemeler ve yapılan işler aşağıdaki çizelgede yer almaktadır.

Alınan Malzemeler ve Yapılan İşler	Tutarı (TL)
Elektrik Tesisatı Giderleri	7.746,70
Genel Tadilat İşleri	36.580,00
MYO Bodrum Kat Depo Bölmesi ve Koridor Boya Yapım İş	15.104,00
Üniversitemizin Binalarında Muhtelif Tadilat İşlerinde Kullanılmak Üzere Elektrik Malzemeleri Alımı	2.135,80
TOPLAM	61.566,50

Çizelge 26: Muhtelif İşler Projesi kapsamında alınan malzemeler ve yapılan işler (Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı)

3.3. 2020H03-151327 Yayın Alımı Projesi

Yayın Alımı Projesi için 2020 yılı bütçesine ayrılan kesintili başlangıç ödeneği 500.000,00 TL olup yıl içinde revizyon yapılmamıştır. Toplam harcama ise 60.779,19 TL olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılı harcamalarının toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı % 12,16 olarak gerçekleşmiştir.

2020H03-151327 nolu Yayın Alımı Projesine ait detaylar aşağıdaki çizelgede yer almaktadır.

Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Tarsus Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Tarsus Üniversitesi
Karakteristik	Basılı Yayın Alımı, Elektronik Yayın Alımı
Proje Başlama Yılı	2020
Proje Bitiş Yılı	2020
Proje Tutarı TL	500.000,00
Kesintili Başlangıç Ödeneği TL	500.000,00
Eklenen TL	0,00
Toplam Ödenek TL	500.000,00
Harcama TL	60.779,19
Kalan Ödenek TL	439.220,81
Gerçekleşme Oranı %	12,16

Çizelge 27: 2020H03-151327 Nolu Yayın Alımı Projesi

2020H03-151327 nolu Yayın Alımı Projesi kapsamında yapılan harcamalara ilişkin detaylar aşağıdaki çizelgede yer almaktadır. Harcamaların tamamı Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmiştir.

Yapılan İşler	Tutarı (TL)
Yayın Alımları ve Yapımları	60.779,19
TOPLAM	60.779,19

Çizelge 28: 2020H03-151327 Nolu Yayın Alımı Projesi Harcamalarının Detayı



3.4. 2019H03-104827 Kampüs Altyapısı Projesi

Kampüs Altyapısı Projesi için 2020 yılı bütçesine ayrılan kesintili başlangıç ödeneği 800.000,00 TL olup yıl içinde revizyon yapılmamıştır. Toplam ödenek 800.000,00 TL olup harcama gerçekleşmemiştir. 2019H03-104827 nolu Kampüs Altyapısı projesine ait detaylar aşağıdaki çizelgede yer almaktadır.

Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Tarsus Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Tarsus Üniversitesi
Karakteristik	Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik Hattı, Kampüs İçi Yol, Kanalizasyon Hattı, Peyzaj, Su İsale Hattı, Telefon Hattı
Proje Başlama Yılı	2019
Proje Bitiş Yılı	2021
Proje Tutarı TL	2.300.000,00
Kesintili Başlangıç Ödeneği TL	800.000,00
Eklenen TL	0,00
Toplam Ödenek TL	800.000,00
Harcama TL	0,00
Kalan Ödenek TL	800.000,00
Gerçekleşme Oranı (%)	0,00

Çizelge 29: 2019H03-104827 Nolu Kampüs Altyapısı Projesi

2020 yılı içerisinde Üniversitemiz yerleşke seçimine yönelik çalışmaların sürdürülmesi ve mevcut altyapı imkânlarının yeterli görülmesi ile yeni bina yatırımlarının belli bir oranda gerçekleştirilmesi sonrasında altyapı eksikliklerinin giderilmesi gerekliliği nedeniyle bu proje kapsamında harcama yapılmamıştır.

Yapılan İşler	Tutarı (TL)
-	0,00
TOPLAM	0,00

Çizelge 30: 2019H03-104827 Nolu Kampüs Altyapısı Projesinin Harcamalarının Detayı

3.5. 2019H03-134615 Derslik ve Merkezi Birimler Projesi

Derslik ve Merkezi Birimler Projesi için 2020 yılı bütçesine ayrılan kesintili başlangıç ödeneği 7.912.000,00 TL olup, yıl içinde yapılan ekleme 5.000.000,00 TL'dir. Toplam ödenek 12.912.000,00 TL olup 11.275.688,22 TL harcama yapılmış ve projenin % 56,36'lık kısmı tamamlanmıştır. 2019H03-134615 nolu Merkezi Derslik projesine ait detaylar aşağıdaki çizelgede yer almaktadır.

Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Tarsus Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Tarsus Üniversitesi
Karakteristik	Eğitim (8.000 m ²)
Alt Projeler	Merkezi Derslik ve İdari Birimler Binası
Proje Başlama Yılı	2019
Proje Bitiş Yılı	2021
Proje Tutarı TL	19.000.000,00
Kesintili Başlangıç Ödeneği TL	7.912.000,00
Eklenen TL ²	5.000.000,00
Toplam Ödenek TL	12.912.000,00
Harcama TL	11.275.688,22
Kalan Ödenek	1.636.311,78
Gerçekleşme Oranı (%)	87,33

Çizelge 31: 2019H03-134615 Nolu Derslik ve Merkezi Birimler Projesi

Yapılan İşler	Tutarı (TL)
Merkezi Derslik ve İdari Birimler Binası Yapım İş	11.275.688,22
TOPLAM	11.275.688,22

Çizelge 32: 2019H03-134615 Nolu Derslik ve Merkezi Birimler Projesinin Harcamalarının Detayı

² Likit karşılığı ödenek eklenmek suretiyle karşılanmıştır.

3.5.1. MERKEZİ DERSLİK VE İDARİ BİRİMLER BİNASI YAPIM İŞİ

Sözleşme bedeli 15.361.000,00 TL olan iş, 06.12.2019 tarihinde ihale edilerek 29.01.2020 tarihinde sözleşmeye bağlanmıştır. Tamamlandığında Üniversitemizin en büyük gereksinimlerinden biri olana kapalı mekân ihtiyacının 8.000 m²'lik kısmını karşılayacaktır.

Merkezi Derslik ve İdari Birimler Binası yapım işine ait detaylar aşağıdaki çizelgede almaktadır.

İlgili Daire	Tarsus Üniversitesi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
Sözleşme Tarafları	Susa İnşaat San. ve Ticaret A.Ş. – Dem Yol İnş. Taah. Dan. ve Müş. San. ve Tic. A.Ş. İş Ortaklığı
Sözleşmenin Konusu	Merkezi Derslik ve İdari Birimler Binası Yapım İşİ
Proje Numarası	2019H03-134615
İhale Tarihi	06.12.2019
Sözleşme Tarihi	29.01.2020
Sözleşme Bedeli TL	15.361.000,00
Yer Teslim Tarihi	03.02.2020
Fiilen İşe Başlama Tarihi	03.02.2020
İşin Bitim Tarihi	24.09.2021
Projeyle İlgili Revizyonlar	Yoktur.
Revizyon Nedenleri	Yoktur.
2020 Yılı Harcama Tutarı TL	11.275.688,22
Toplam Harcama Tutarı TL	11.275.688,22
Fiziki Gerçekleşme Oranı (%)	70
İnşaatın Durumu	Devam ediyor.

Çizelge 33: Merkezi Derslik ve İdari Birimler Binası Yapım İşİ





4. Öneriler

1. Kamu-Özel Sektör İşbirliği modeli etkin bir şekilde uygulanmalıdır.
2. Yatırım programının uygulanmasında proje bazında ödenek ve harcamaların takibini sağlamak üzere Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS), e-bütçe, Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi (Ka-Ya) programları arasında veri bağlantısını gerçekleştiren düzenleme yapılmalıdır.
3. Yatırım teklifleri yapılırken teklif edilen projeye ilişkin uygulama projesi veya kesin projenin görüşülmesi ve bunlar üzerinden değerlendirme yapılması hem bütçe açısından gerekli mali değerlendirmelerin yapılmasını hem projenin teknik olarak incelenmesini ve uygunluğunun değerlendirilmesini hem de sözleşmelerin uygulanması aşamasında pek çok sorunun önüne geçilmesi açısından faydalı olacaktır.
4. Yatırım teklifleri değerlendirilirken idarelerin stratejik planları ve performans programları dikkate alınmalıdır.
5. Proje ve ihale süreçleri, daha dinamik bir yapıya kavuşturularak yatırım programına alındığı yıl itibarıyla belirlenen maliyet bedelleri üzerinden işlemlerin tamamlanmasına azami özen gösterilmeli, piyasa koşulları sebebiyle ortaya çıkan maliyet farklarının önüne geçilmelidir.
6. COVID – 19 küresel salgınının etkilerinin giderilebilmesi için sosyal donatı, spor tesisi gibi Üniversitemiz ihtiyaçlarının sonraki yıllar yatırım programlarına alınabilmesi için gerekli çalışmalar yürütülmelidir.



Strateji Geliştirme
Daire Başkanlığı