



TARSUS
ÜNİVERSİTESİ

YATIRIM PROGRAMI İzleme ve Değerlendirme Raporu

TARSUS - MART 2023

20
22





- Mustafa Kemal ATATÜRK Tarsus Şelalesinde

Eğitimidir ki, bir milleti ya özgür, bağımsız, şanlı, yüksek bir topluluk halinde yaşatır; ya da esaret ve sefaletle terk eder.

H. Atatürk





İÇİNDEKİLER.....	i
ÇİZELGELER TABLOSU.....	iii
1. YÖNETİCİ ÖZETİ.....	v
2. GENEL DEĞERLENDİRME.....	7
2.1. MİSYONUMUZ.....	7
2.2. VİZYONUMUZ.....	7
2.3. TEMEL DEĞERLERİMİZ.....	7
2.4. TEMEL AMAÇ VE HEDEFLER.....	8
2.5. YATIRIMLARIN FINANSMAN KAYNAKLARI.....	10
2.6. MEVCUT ÜRETİM KAPASİTESİ.....	11
2.7. 2022 YILI YATIRIMLARIYLA HEDEFLENEN VE GERÇEKLEŞEN KAPASİTE ARTIŞI.....	14
2.7.1. <i>Hedeflenen</i>	14
2.7.2. <i>Gerçekleşen</i>	14
2.7.3. <i>Devam Eden</i>	15
2.8. 2022 YILI YATIRIM UYGULAMALARI.....	16
2.8.1. <i>Genel Yatırım Uygulama Durumu</i>	16
2.8.2. <i>Yatırım Projeleri Revizyon Bilgileri</i>	21
2.8.3. <i>Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar</i>	24
3. PROJE UYGULAMALARI.....	25
3.1. 2022H03-186938 ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜT PROJESİ.....	25
3.2. 2022H03-186943 MUHTELİF İŞLER PROJESİ.....	26
3.3. 2022H03-186934 YAYIN ALIMI PROJESİ.....	31
3.4. 2019H03-104827 KAMPÜS ALTYAPISI PROJESİ.....	33
3.5. 2019H03-134615 DERSLİK VE MERKEZİ BİRİMLER PROJESİ.....	35
3.5.1. <i>Mühendislik Fakültesi Binası Yapım İşİ</i>	36
3.5.2. <i>Yabancı Diller Hazırlık Sınıfları Derslik Binası Yapım İşİ</i>	37
4. STRATEJİK PLAN – YATIRIM PROGRAMI İLİŞKİSİ.....	39
5. PROJE BAZINDA HARCAMALAR.....	40
6. ÖNERİLER.....	41





ÇİZELGELER TABLOSU

Çizelge 1: Stratejik Amaçlar	8
Çizelge 2: Stratejik Amaç -1 ve Hedefleri	8
Çizelge 3: Stratejik Amaç -2 ve Hedefleri	8
Çizelge 4: Stratejik Amaç - 3 ve Hedefleri	9
Çizelge 5: Stratejik Amaç - 4 ve Hedefleri	9
Çizelge 6: Stratejik Amaç - 5 ve Hedefleri	9
Çizelge 7: Projelerin Sektöre Göre Harcama Detayları	10
Çizelge 8: Taşınmazların Dağılımı (m ²)	11
Çizelge 9: Kapalı Mekânların Dağılımı (m ²)	12
Çizelge 10: Üniversitemiz Kapalı Mekânların Dağılımı (m ²)	13
Çizelge 11: Sermaye Giderlerinin Ekonomik Kod ve Dağılımı	16
Çizelge 12: Sermaye Giderlerinin Ekonomik Kod ve Dağılımı Detayı (IV. Düzey)	17
Çizelge 13: Mamul Mal Alımları Harcama Detayı (IV. Düzey)	18
Çizelge 14: Gayri Maddi Hak Alımları Harcama Detayı (IV. Düzey)	19
Çizelge 15: Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri Harcama Detayı (IV. Düzey).....	20
Çizelge 16: Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri Harcama Detayı (IV. Düzey)	20
Çizelge 17: Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri Harcama Detayı (IV. Düzey).....	21
Çizelge 18: Revizyon (2022H03-186938 Nolu Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi)	21
Çizelge 19: Revizyon (2022H03-186943 Nolu Muhtelif İşler)	22
Çizelge 20: Revizyon (2022H03-186934 Nolu Yayın Alımı)	22
Çizelge 21: Revizyon (2019H03-104827 Nolu Kampüs Altyapısı).....	23
Çizelge 22: Revizyon (2019H03-134615 Derslik ve Merkezi Birimler)	23
Çizelge 23: 2022H03-186938 Nolu Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	25
Çizelge 24: 2022H03-186938 Nolu Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi Harcamalarının Detayı	26
Çizelge 25: 2022H03-186943 Nolu Muhtelif İşler Projesi	27
Çizelge 26: Muhtelif İşler Projesi kapsamında alınan malzemeler ve yapılan işler (İMİDB).....	28
Çizelge 27: Muhtelif İşler Projesi kapsamında alınan malzemeler ve yapılan işler (YİTDB)	30
Çizelge 28: Muhtelif İşler Projesi kapsamında alınan malzemeler ve yapılan işler (OSB MYO)	30
Çizelge 29: 2022H03-186934 Nolu Yayın Alımı Projesi	32
Çizelge 30: 2022H03-186934 Nolu Yayın Alımı Projesi Harcamalarının Detayı	32
Çizelge 31: 2019H03-104827 Nolu Kampüs Altyapısı Projesi	33
Çizelge 32: 2019H03-104827 Nolu Kampüs Altyapısı Projesinin Harcamalarının Detayı.....	34
Çizelge 33: 2019H03-134615 Nolu Derslik ve Merkezi Birimler Projesi.....	35
Çizelge 34: 2019H03-134615 Nolu Derslik ve Merkezi Birimler Projesinin Harcamaları	35
Çizelge 35: Mühendislik Fakültesi Binası Yapım İşİ	36
Çizelge 36: Yabancı Diller Hazırlık Sınıfları Derslik Binası Yapım İşİ.....	37





1. YÖNETİCİ ÖZETİ



Tarsus Üniversitesi, 18 Mayıs 2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7141 sayılı Kanun ile kurulmuştur.

Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN tarafından 15 Eylül 2022 tarihinde yeniden rektör olarak atanmış olmakla bu kutlu görevi sürdürmekteyim.

Tarsus Üniversitesi olarak bir yandan geniş bir yelpazede önlisansdan doktora kadar nitelikli eğitim-öğretim programları ile bölgemizin ve ülkemizin ihtiyaç duyduğu kalifiye işgücünün yetiştirilmesine katkı sağlarken diğer yandan yapacağımız özgün araştırmalarla bilime, insanlığa ve bölgemizin/ülkemizin kalkınmasına ve refahına katkı sağlamak ana hedefimizdir.

Bütün paydaşlarımızla yenilikçi, değer katan ve gelişim odaklı bir üniversite misyonunu ve farklılaşmayı ortaya koymak adına işbirlikleri geliştirerek kamu, sanayi, yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşlarının da desteğiyle Üniversite-Sanayi/Üniversite-Şehir bütünleşmesini en ileri seviyede sağlamak için gerekli adımları atıyoruz.

2022 yılında da, Üniversitemiz gelişim planına göre ilk etap projelerini uygulamaya koyma gayretimizi sürdürdük. Bu kapsamda, Üniversitemiz yerleşkesinin belirlenmesi konusundaki üst komisyon kararı doğrultusunda *Kuzey Yerleşkemizde* yer alan ve 2021 yılında yatırım programına alınan *Mühendislik Fakültesi Binası* yapım işinin devamını sağladık. Ayrıca yine 2021 yılı yatırım programında yer alan *Yabancı Diller Hazırlık Sınıfları Derslik Binasının* ikmal ihalesini tamamlayarak yeniden inşasına başladık. Yine aynı yerleşkemizde yer alan mevcut binalarımıza ilişkin revize, bakım ve onarım faaliyetlerini de yerine getirdik.

Yine 2022 yılı bütçemizde yer alan yatırıma yönelik ödeneklere bakıldığında, eğitim - öğretim faaliyetlerinde niteliğin artırılmasına ilişkin politikaların öncelendiği görülmektedir. Buna yönelik olarak gerekli makine-teçhizat, fiziki ve teknolojik altyapı, yazılım alımları alanlarında ve öğrencilerimizin bilgiye ulaşımını kolaylaştırmak adına basılı ve elektronik yayın alımlarında bu bütçenin kullanımına özen gösterdik.

Üniversitemizin kuruluşundan sonra açılan akademik birimlerimiz ile birlikte 2022 yılı sonu itibarıyla toplamda yedi fakülte, bir yüksekokul, üç meslek yüksekokulu, bir enstitü ve altı uygulama ve araştırma merkezi sayısına eriştik.

Tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 salgınının etkilerini sürdürdüğü bir dönem olan 2022 yılında bütçe imkanları gözetilerek ihtiyaçların önceliklendirilmesi prensibi ve krizden fırsat yaratma anlayışı ile 2022 yılında çalışmalarını sürdürdüğümüz yatırım projelerine ilişkin detayların yer aldığı “2022 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu” nu kamuoyunun ve yararlanıcıların bilgisine saygılarımla sunar, çalışmalarda ve raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Prof. Dr. Orhan AYDIN
Rektör





2. GENEL DEĞERLENDİRME

2.1. Misyonumuz

Tarsus Üniversitesi, nitelikli eğitim, özgün ve ileri araştırma ile insanlığın gelişmesine ve ilerlemesine katkı sağlayan saygın bir işbirliği içinde toplum yararına hizmet üreten yenilikçi, değer katan ve gelişim odaklı bir üniversitedir.

2.2. Vizyonumuz

Tarsus Üniversitesinin vizyonu, daima mükemmelin izinde, mensubu olmaktan onur duyulan, saygın bir dünya üniversitesi olmaktır.

2.3. Temel Değerlerimiz

- ✓ Adalet
- ✓ Liyakat
- ✓ İstişare
- ✓ Şeffaflık
- ✓ Etik değerlere bağlılık
- ✓ Mükemmeliyetçilik
- ✓ Sürekli iyileşmeye açıklık
- ✓ Yenilikçilik ve özgünlük
- ✓ Yerele odaklılık ve küresel rekabetçilik
- ✓ Kurumsal aidiyet



2.4. Temel Amaç ve Hedefler

AMAÇLAR
Amaç 1: Eğitim-öğretimin kalitesini artırmak ve sürekli iyileştirmek.
Amaç 2: Özgün değer katan bilimsel araştırmaların niteliğini ve niceliğini artırmak.
Amaç 3: Girişimcilik ve yenilikçilik kültürünü geliştirerek üretilen bilgi ve teknolojinin üretime dönüşmesini sağlamak.
Amaç 4: Kurumsal kapasiteyi ve işleyişi geliştirmek.
Amaç 5: Üniversitenin sosyal, kültürel ve sportif etkinliğini geliştirmek ve toplumsal katkısını artırmak.

Çizelge 1: Stratejik Amaçlar

AMAÇ 1	HEDEFLER
Eğitim-öğretimin kalitesini artırmak ve sürekli iyileştirmek.	Program müfredatlarını, yenilik ve gelişmeler doğrultusunda çağın gerekliliklerini, insanın ve toplumun ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde güncellemek
	Ders süreçlerini, karşılıklı etkileşimi ve aktif öğrenci katılımını artıracak şekilde düzenlemek.
	Plan dönemi sonuna kadar uluslararası değişim programı kapsamında gelen/giden öğrenci ve öğretim elemanı sayısını %20 artırmak.
	Ülkenin kalkınma planında yer verilen öncelikli alanlar başta olmak üzere lisansüstü program sayısını artırmak.
	Nitelikli öğrenciler tarafından tercih edilen lisans program sayısını artırmak.

Çizelge 2: Stratejik Amaç -1 ve Hedefleri

AMAÇ 2	HEDEFLER
Özgün değer katan bilimsel araştırmaların niteliğini ve niceliğini artırmak.	Plan dönemi sonuna kadar öğretim üyesi başına düşen nitelikli yayın sayısını %3 artırmak.
	Bilimsel araştırmalarda dış kaynak desteklerinin sayısını ve çeşitliliğini artırmak.
	Plan dönemi sonuna kadar lisansüstü tezlerden üretilen nitelikli yayın sayısını %20 artırmak.
	Öğretim elemanlarının araştırma kapasitesinin geliştirilmesine yönelik faaliyetlere katılımlarını artırmak.
	Üniversite kaynaklı patent başvuru/tescil sayısını artırmak.

Çizelge 3: Stratejik Amaç -2 ve Hedefleri



AMAÇ 3	HEDEFLER
Girişimcilik ve yenilikçilik kültürünü geliştirerek üretilen bilgi ve teknolojinin üretime dönüşmesini sağlamak.	Üniversite-özel sektör işbirliğiyle, girişimcilik ve yenilikçilik kapsamında gerçekleştirilen faaliyet sayısını artırmak.
	Girişimcilik ve yenilikçilik alanında farkındalık yaratmaya yönelik faaliyetlerin sayısını ve çeşitliliğini artırmak.

Çizelge 4: Stratejik Amaç - 3 ve Hedefleri

AMAÇ 4	HEDEFLER
Kurumsal kapasiteyi ve işleyişi geliştirmek	Kampüsteki eğitim-öğretim, araştırma ve idari kullanım alanlarını artırmak.
	Üniversite personelinin niteliğini ve niceliğini artırmak.
	Eğitim-öğretim ve araştırma ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde kütüphane kaynaklarını artırmak.
	Teknoloji ve bilişim altyapısını güçlendirmek ve olanaklarını artırmak.
	Kurumsallaşmayı geliştirmek ve kurumsal iletişimin etkinliğini artırmak.

Çizelge 5: Stratejik Amaç - 4 ve Hedefleri

AMAÇ 5	HEDEFLER
Üniversitenin sosyal, kültürel ve sportif etkinliğini geliştirmek ve toplumsal katkısını artırmak.	Öğrenci topluluklarının ve faaliyetlerinin sayısını artırmak.
	Kültür, sanat, spor ve topluma yönelik hizmet faaliyetlerini artırmak.
	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlere yönelik olanakları artırmak.
	Mezunlarla iletişim ve işbirliğini artırmak.

Çizelge 6: Stratejik Amaç - 5 ve Hedefleri



2.5. Yatırımların Finansman Kaynakları

Üniversitemiz, 5018 sayılı Kanuna bağlı (II) sayılı Özel Bütçeli İdareler Cetvelinin (A) Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve Yüksek Teknoloji Enstitüleri içerisinde sayılan özel bütçeli bir idaredir.

Üniversitemiz 2022 yılı yatırım bütçesinin başlangıç ödenekleri toplamı 45.700.000,00 TL olup yıl içerisinde eklenen ve tenkis edilen ödeneklerle birlikte yılsonu ödenek toplamı 72.084.000,00 TL olmuştur. Projelerin sektöre göre harcama detayları aşağıdaki çizelgede yer almaktadır.

Sektör	Proje Adı	Proje Tutarı	Önceki Yıla Kadar Kümülatif Harcama	2022 Yılı Program Ödeneği	2022 Yılı Revizeli Ödenek	2022 Yılı Harcama
Eğitim-Yükseköğretim	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	200.000,00	0,00	200.000,00	700.000,00	637.200,00
Eğitim-Yükseköğretim	Kampüs Altyapısı	10.530.000,00	6.530.000,00	4.000.000,00	6.200.000,00	3.355.269,27
Eğitim-Yükseköğretim	Derslik ve Merkezi Birimler	58.500.000,00	3.000.000,00	34.000.000,00	40.743.000,00	21.026.365,99
Eğitim-Yükseköğretim	Yayın Alımı	500.000,00	0,00	500.000,00	500.000,00	499.263,42
Eğitim-Yükseköğretim	Muhtelif İşler	7.002.000,00	0,00	7.000.000,00	23.941.000,00	14.237.928,69
TOPLAM		76.732.000,00	9.530.000,00	45.700.000,00	72.084.000,00	39.756.027,37

Çizelge 7: Projelerin Sektöre Göre Harcama Detayları

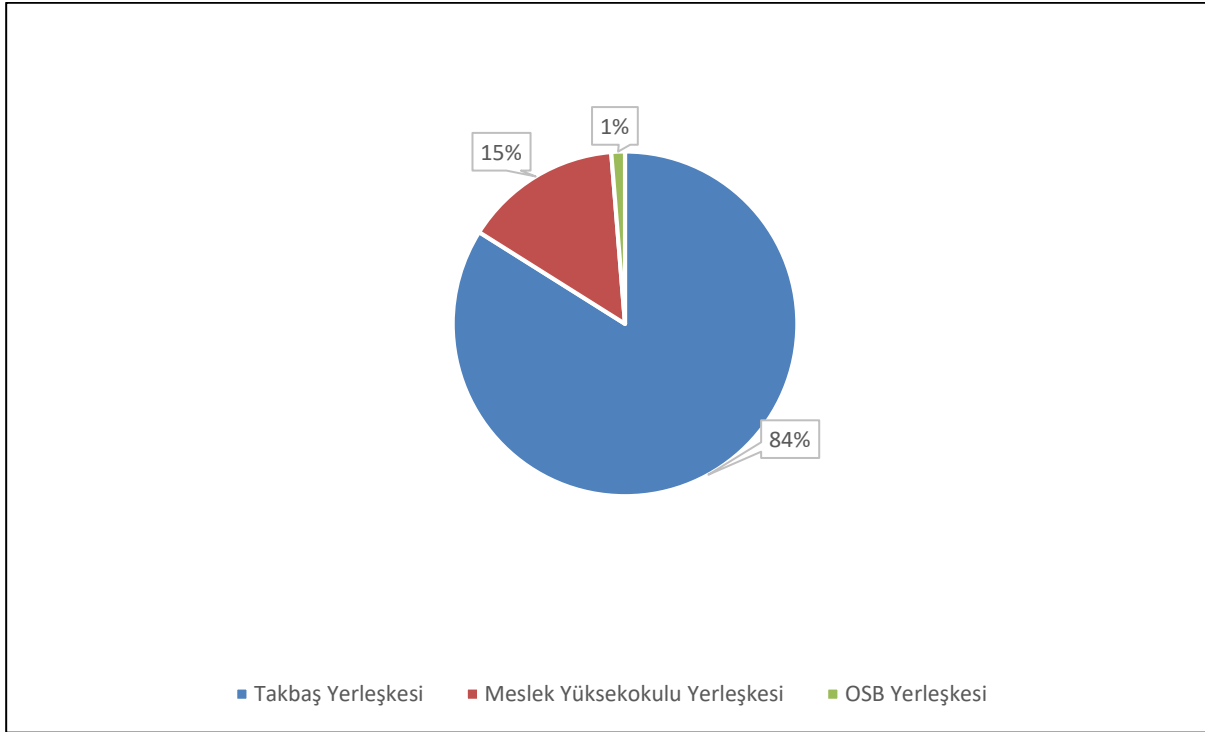


2.6. Mevcut Üretim Kapasitesi

Üniversitemizin taşınmaz varlığı aşağıdaki çizelgede yer almakta olup dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir. Taşınmazların % 84'ü Kuzey Yerleşkesinde, yaklaşık %16'sı diğer yerleşkelerde yer almaktadır.

Yerleşke Adı	Taşınmaz Maliki	Alan
Kuzey Yerleşkesi	Maliye Hazinesi	130.974,00
Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi*	Tarsus Üniversitesi	23.086,00
OSB Yerleşkesi	Mersin Tarsus OSB Müdürlüğü	2.000,00
Genel Toplam		156.060,00

Çizelge 8: Taşınmazların Dağılımı (m²)



Grafik 1: Taşınmazların Yerleşke İtibariyle Dağılımı

* Meslek Yüksekokulu Yerleşkesinin Üniversitemizde bakım-onarım ve hizmete alma süreci devam etmektedir.

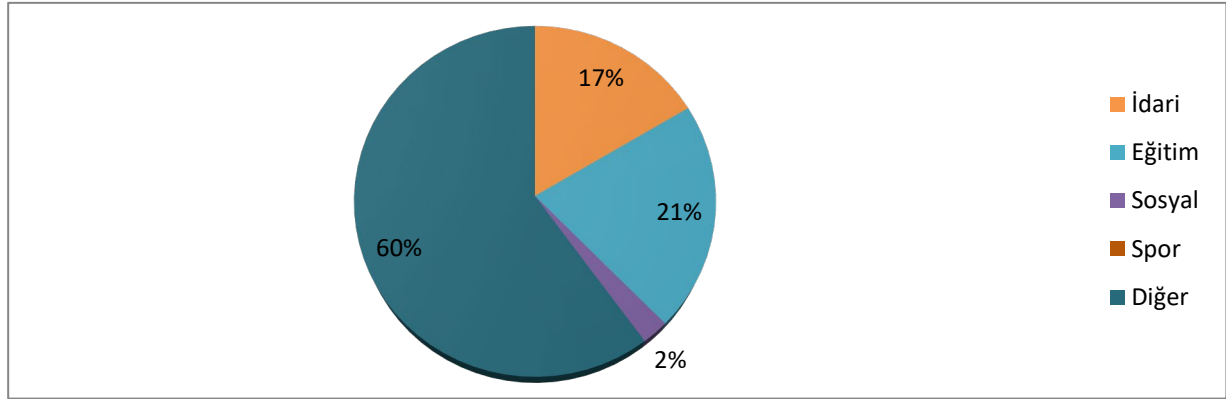


Üniversitemizin kapalı mekânlarının hizmet alan bilgileri aşağıdaki çizelgede yer almakta olup dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

Hizmet Alanı	Takbaş Yerleşkesi	Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	OSB Yerleşkesi	Toplam
İdari	3.463,00	-	513,00	3.976,00
Eğitim	4.471,00	-	607,00	5.078,00
Sosyal	565,00	-	-	565,00
Spor	-	-	-	0,00
Diğer	7.216,00	6.859,00*	387,00	14.462,00
Genel Toplam	15.715,00	6.859,00	1.507,00	24.081,00

Çizelge 9: Kapalı Mekânların Dağılımı (m²)

* Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi Üniversitemizde bakım-onarım ve hizmete alma süreci devam ettiğinden alanların dağılımı yapılmamıştır.



Grafik 2: Taşınmazların hizmet alanları itibarıyla dağılımı



Üniversitemiz kapalı mekânlarının hizmet alanlarına göre detaylı dağılımı aşağıdaki çizelgede yer almaktadır.

Hizmet Alanı	İdari	Eğitim	Spor	Sosyal	Diğer
Merkezi Derslik ve İdari Birimler Binası A Blok	764,00	1.458,00	0,00	0,00	2.316,00
Merkezi Derslik ve İdari Birimler Binası B Blok	951,00	1.420,00	0,00	0,00	1.515,00
Merkezi Derslik ve İdari Birimler Binası C Blok	1.735,00	1.593,00	0,00	213,00	3.258,00
Yemekhane Binası	13,00	0,00	0,00	352,00	127,00
MYO Yerleşkesi A ve B Blok*	6.859,00				
Organize Sanayi Bölgesi MYO Yerleşkesi	513,00	607,00	0,00	0,00	387,00
TOPLAM	3.976,00	5.078,00	0,00	565,00	7.603,00
GENEL TOPLAM	24.081,00				

Çizelge 10: Üniversitemiz Kapalı Mekânların Dağılımı (m²)

* Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi Üniversitemizde bakım-onarım ve hizmete alma süreci devam ettiğinden alanların dağılımı yapılmamıştır.



2.7. 2022 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı

2.7.1. Hedeflenen

Üniversitemiz 2022 yılı yatırım programında, eğitim sektöründe beş adet proje yer almaktadır. Bu projelerle Üniversitemizin makine ve teçhizat, büro mobilya, bilgi teknolojileri, basılı yayın ve elektronik veri tabanı ihtiyaçlarının karşılanması, bina ve makine teçhizatların bakım onarımları ile ihtiyaç duyulan yeni bina, altyapı ve tesislerin yapım işlerinin yapılması ve birimlerin ihtiyaç duyduğu etüt-projelerin hazırlanması hedeflenmiştir.

2022 yılı bütçesinde yatırımlarımız için tahsis edilen ödeneklerden yapılan harcamaların tamamı amacına uygun olarak kullanılmıştır.

2.7.2. Gerçekleşen

2022 yılında Üniversitemize tahsis edilen sermaye ödenekleri ile hedeflerimiz ve bütçe imkânları doğrultusunda aşağıda belirtilen işler yapılmıştır.

✓ Kampüs Altyapısı projesi dâhilinde Üniversitemiz çevre güvenliği açısından da önemli bulunan çevre duvarı kısmen ihale edilerek yapımı tamamlanmış ve kabulü yapılarak hizmete alınmıştır.

✓ Üniversitemiz birimlerinin ihtiyacı olan büro ve bina mefruşatı, büro ve işyeri makine ve teçhizat alımları (büro makineleri, klima, bilgisayar, yazılım, laboratuvar cihazı ve diğer makine ve teçhizatlar) yapılmıştır. İhtiyaçlar doğrultusunda yazılım alımları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Üniversitemiz binalarının büyük – küçük bakım onarımları yaptırılmıştır.

✓ 2022 yılı içerisinde basılı yayın alımlarının Stratejik Planımızda hedeflenen seviyeye ulaşması için gerekli alımlar gerçekleştirilmiştir.

✓ Üniversite gelişim planı kapsamında yapımı planlanan Kütüphane, Sağlık Bilimleri Fakültesi Binası gibi projelere ilişkin çeşitli mimari, statik vb. proje alımları yapılmıştır.



2.7.3. Devam Eden

✓ 2020, 2021 ve 2022 yılları yatırım programlarında yer alan ve 2021 yılında ihale edilerek yapımına başlanan Mühendislik Fakültesi yapım işine devam edilmiş, 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu'nun geçici 6. maddesi gereğince sözleşmesi feshedilerek tasfiye edilen Yabancı Diller Hazırlık Sınıfları Derslik Binaları yapım işinin ikmal ihalesi gerçekleştirilerek, yer teslimi yapılmış ve inşasına yeniden başlanmıştır.

✓ Üniversitemiz Kuzey Yerleşkesinin gelişim planı doğrultusunda bir kısmını kapsayan çevre düzenlemesi işi ihale edilerek yer teslimi gerçekleştirilmiş, 2023 yılı Nisan ayında tamamlanmak üzere yapımına devam edilmektedir. Diğer çevre düzenlemeleri ve altyapı işleri için plan ve proje çalışmaları yapılmakta olup 2023 yılı içerisinde bu yatırımlara ilişkin çalışmalar sürdürülecektir.



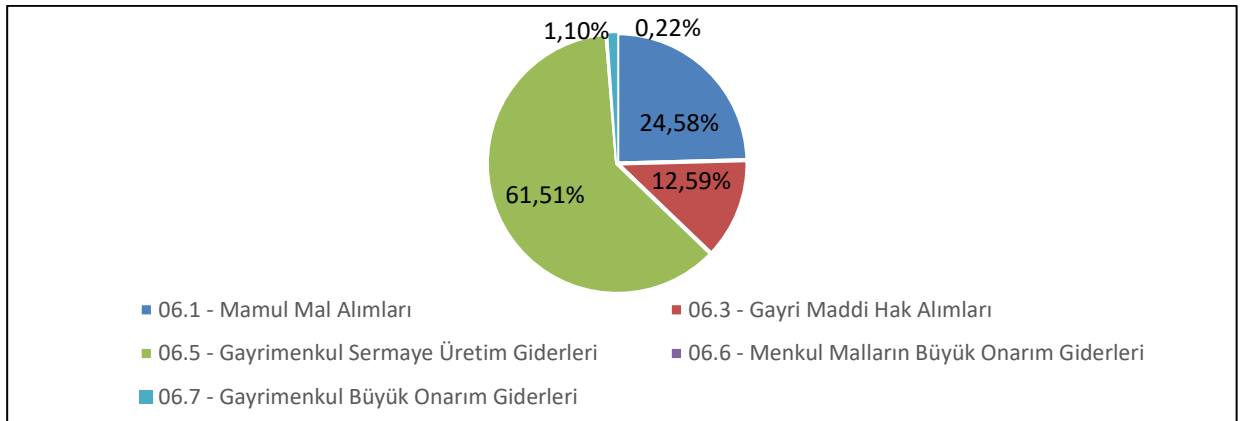
2.8. 2022 Yılı Yatırım Uygulamaları

2.8.1. Genel Yatırım Uygulama Durumu

Üniversitemize 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile yatırım harcamaları için 45.700.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içinde ödenek eklemeleriyle birlikte yılsonu ödenek toplamı 72.084.000,00 TL'ye ulaşmıştır. Toplam ödeneğin 39.756.027,37 TL'si harcanmış olup harcamanın yılsonu ödeneğine oranı % 55,15'dir. Yabancı Diller Hazırlık Sınıfları Derslik Binası yapım işi sözleşmesinin feshi ve ikmalen ihale edilmesinin zaman alması, çevre duvarı ve çevre düzenlemesi işlerinin ihale edilmesinde karşılaşılan aksaklıklar ödenek kullanım oranının düşük kalmasına sebep olmuştur. Yatırım ödeneklerinin kullanılmasında gerek bütçe tertibi gerekse proje ödeneği bazında ödenek üstü harcama yapılmamıştır. Sermaye giderlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki çizelge ve grafikte gösterilmiştir. Sermaye Giderleri gerçekleştirmelerinin % 24,58'ini mamul mal alımları, % 12,59'unu gayri maddi hak alımları, % 61,51'ini gayrimenkul sermaye üretim giderleri, % 0,22'sini menkul malların büyük onarım giderleri ve % 1,10'unu gayrimenkul büyük onarım giderleri oluşturmaktadır.

Ekonomik Kod	Başlangıç Ödeneği	Eklene Ödenek	Yıl Sonu Toplam Ödenek	Harcama	Harcamanın Toplam Ödeneğe Oranı
06.1	3.530.000,00	13.309.000,00	16.839.000,00	9.773.823,11	%58,04
06.3	1.070.000,00	4.044.000,00	5.114.000,00	5.006.226,60	%97,89
06.5	38.000.000,00	9.013.500,00	47.013.500,00	24.451.955,83	%52,01
06.6	100.000,00	88.000,00	188.000,00	87.989,26	%46,80
06.7	3.000.000,00	- 70.500,00	2.929.500,00	436.032,57	%14,88
Top.	45.700.000,00	26.384.000,00	72.084.000,00	39.756.027,37	%55,15

Çizelge 11: Sermaye Giderlerinin Ekonomik Kod ve Dağılımı



Grafik 3: Sermaye Giderlerinin Dağılımı



Sermaye giderlerine ilişkin 2022 yılı yatırım harcamalarının dördüncü düzey itibarıyla ekonomik kod detay dağılımı aşağıdaki çizelgede yer almaktadır.

Ekonomik Kod				Açıklama	Tutar
I	II	III	IV		
06	01	10	01	Büro Mefruşatı Alımları	2.278.584,04
06	01	10	03	Okul Mefruşatı Alımları	794.472,77
06	01	10	05	Sosyal Tesis Mefruşatı Alımları	59.866,56
06	01	10	90	Diğer Mefruşat Alımları	77.437,50
06	01	10		Büro ve İşyeri Mefruşatı Alımları	3.210.360,87
06	01	20	01	Büro Makinaları Alımları	312.620,76
06	01	20	02	Bilgisayar Alımları	1.773.446,31
06	01	20	04	Laboratuvar Cihazı Alımları	200.433,56
06	01	20	90	Diğer Makine Teçhizat Alımları	3.685.618,07
06	01	20		Büro ve İşyeri Makine Teçhizat Alımları	5.972.118,70
06	01	30	02	Atölye Gereçleri Alımları	92.080,12
06	01	30		Avadanlık Alımları	92.080,12
06	01	60	01	Basılı Yayın Alımları ve Yapımları	324.716,95
06	01	60	03	Elektronik Ortamda Yayın Alımları ve Yapımları	174.546,47
06	01	60		Yayın Alımları ve Yapımları	499.263,42
06	01			Mamul Mal Alımları	9.773.823,11
06	03	10	01	Yazılım Geliştirme Hizmet Alımları	3.316.198,71
06	03	10		Bilgisayar Yazılımı Alımları ve Geliştirme Giderleri	3.316.198,71
06	03	20	02	Plan Proje Alımları	637.200,00
06	03	20		Harita Plan Proje Alımları	637.200,00
06	03	30	01	İşletim Sistemi ve Ofis Lisans Alımları	1.052.827,89
06	03	30		Lisans Alımları	1.052.827,89
06	03			Gayri Maddi Hak Alımları	5.006.226,60
06	05	70	01	Hizmet Binası Yapım Giderleri	21.096.686,56
06	05	70	90	Diğer Müteahhitlik Giderleri	3.355.269,27
06	05	70		Müteahhitlik Giderleri	24.451.955,83
06	05			Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	24.451.955,83
06	06	90	01	Menkul Malların Diğer Büyük Onarım Giderleri	87.989,26
06	06	90		Menkul Malların Diğer Büyük Onarım Giderleri	87.989,26
06	06			Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	87.989,26
06	07	20	02	Elektrik Tesisatı Giderleri	39.506,40
06	07	20	03	Sıhhi Tesisat Giderleri	5.664,00
06	07	20	90	Diğer Malzeme Giderleri	86.151,80
06	07	20		Malzeme Giderleri	131.322,20
06	07	70	01	Hizmet Binası Büyük Onarım Giderleri	115.910,37
06	07	70	90	Diğer Müteahhitlik Giderleri	188.800,00
06	07	70		Müteahhitlik Giderleri	304.710,37
06	07			Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	436.032,57
06				Sermaye Giderleri	39.756.027,37

Çizelge 12: Sermaye Giderlerinin Ekonomik Kod ve Dağılımı Detayı (IV. Düzey)

6.1 Mamul Mal Alımları

Başlangıç ödeneği 3.530.000,00 TL olan 06.1 Mamul Mal Alımları için yıl içinde 13.309.000,00 TL ödenek eklenmiş olup toplam ödenek 16.839.000,00 TL olmuştur. 2022H03-186943 nolu Muhtelif İşler projesi kapsamında 9.274.559,69 TL, 2022H03-186934 nolu Yayın Alımı projesi kapsamında ise 499.263,42 TL harcama yapılmıştır. Bu iki projenin toplam harcaması 9.773.823,11 TL olarak gerçekleşmiştir. Harcamanın yılsonu ödeneğine göre oranı % 58,04 olarak



gerçekleşmiştir. 06.1 Mamul Mal Alımlarına ilişkin harcama detayına aşağıdaki çizelgede yer verilmiştir.

Ekonomik Kod	Alımı Gerçekleştiren Birim	Açıklama	Harcama Tutarı (TL)	Proje No	Projenin Adı
06.1.10.01	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Büro Mefruşatı Alımı	2.278.584,04	2022H03-186943	Muhtelif İşler
06.1.10.03	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Okul Mefruşatı Alımı	794.472,77	2022H03-186943	Muhtelif İşler
06.1.10.05	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Sosyal Tesis Mefruşatı Alımı	59.866,56	2022H03-186943	Muhtelif İşler
06.1.10.90	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Diğer Mefruşat Alımı	77.437,50	2022H03-186943	Muhtelif İşler
06.1.10	Büro ve İşyeri Mefruşatı Alımları			3.210.360,87	
06.1.20.01	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Büro Makinaları Alımı	283.628,16	2022H03-186943	Muhtelif İşler
06.1.20.01	Mersin Tarsus OSB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü	Büro Makinaları Alımı	28.992,60	2022H03-186943	Muhtelif İşler
06.1.20.02	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Bilgisayar Alımı	1.773.446,31	2022H03-186943	Muhtelif İşler
06.1.20.04	Mersin Tarsus OSB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü	Laboratuvar Cihazı Alımı	200.433,56	2022H03-186943	Muhtelif İşler
06.1.20.90	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Diğer Makine ve Teçhizat Alımı	3.671.332,80	2022H03-186943	Muhtelif İşler
06.1.20.90	Mersin Tarsus OSB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü	Diğer Makine ve Teçhizat Alımı	14.285,27	2022H03-186943	Muhtelif İşler
06.1.20	Büro ve İşyeri Makine Teçhizat Alımları			5.972.118,70	
06.1.30.02	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Atölye Gereçleri Alımları	27.081,00	2022H03-186943	Muhtelif İşler
06.1.30.02	Mersin Tarsus OSB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü	Atölye Gereçleri Alımları	64.999,12	2022H03-186943	Muhtelif İşler
06.1.30	Avadanlık Alımları			92.080,12	
06.1.60.01	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Basılı Yayın Alımları ve Yapımları	324.716,95	2022H03-186934	Yayın Alımı
06.1.60.03	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Elektronik Ortamda Yayın Alımları ve Yapımları	174.546,47	2022H03-186934	Yayın Alımı
06.1.60	Yayın Alımları ve Yapımları			499.263,42	
06.1	Mamul Mal Alımları			9.773.823,11	

Çizelge 13: Mamul Mal Alımları Harcama Detayı (IV. Düzey)



06.3 Gayrimaddi Hak Alımları

Başlangıç ödeneği 1.070.000,00 TL olan 06.03 Gayrimaddi Hak Alımları için yıl içinde 4.044.000,00 TL ödenek eklenmiş olup toplam ödenek 5.114.000,00 TL olmuştur. 2022H03-186938 nolu Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi ile 2022H03-186943 nolu Muhtelif İşler projeleri kapsamında 5.006.226,60 TL harcanmış olup harcamanın yılsonu ödeneğine göre oranı % 97,89 olarak gerçekleşmiştir. 06.3 Gayrimaddi Hak Alımlarına ilişkin harcama detayına Çizelge-14'de yer verilmiştir.

Ekonomik Kod	Alımı Gerçekleştiren Birim	Açıklama	Harcama Tutarı (TL)	Proje No	Projenin Adı
06.3.10.01	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Yazılım Geliştirme Hizmet Alımları	3.316.198,71	2022H03-186943	Muhtelif İşler
06.3.10	Bilgisayar Yazılımı Alımları				3.316.198,71
06.3.20.02	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Plan Proje Alımları	637.200,00	2022H03-186938	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi
06.3.20	Harita Plan Proje Alımları				637.200,00
06.3.30.01	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	İşletim Sistemi ve Ofis Lisans Alımları	1.052.827,89	2022H03-186943	Muhtelif İşler
06.3.30	Lisans Alımları				1.052.827,89
06.3	Gayri Maddi Hak Alımları				5.006.226,60

Çizelge 14: Gayri Maddi Hak Alımları Harcama Detayı (IV. Düzey)

06.5 Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri

Başlangıç ödeneği 38.000.000,00 TL olan 06.5 Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri için yıl içinde 9.013.500,00 TL eklenme yapılmış ve toplam ödenek 47.013.500,00 TL olmuştur. 2019H03-104827 nolu Kampüs Altyapısı, 2019H03-134615 nolu Derslik ve Merkezi Birimler ve 2022H03-186943 nolu Muhtelif İşler Projeleri kapsamında 24.451.955,83 TL harcanmış olup, harcamanın yılsonu ödeneğine göre oranı % 52,01 olarak gerçekleşmiştir. 06.5 Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderlerini ilişkin harcama detayına Çizelge-15'te yer verilmiştir.



Eko. Kod	Alımı Gerçekleştiren Birim	Açıklama	Harcama Tutarı (TL)	Proje No	Projenin Adı
06.5.70.01	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Hizmet Binası Yapım Giderleri	21.026.365,99	2019H03-134615	Derslik ve Merkezi Birimler
06.5.70.01	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Hizmet Binası Yapım Giderleri	70.320,57	2022H03-186943	Muhtelif İşler
06.5.70.90	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Diğer Müteahhitlik Giderleri	3.355.269,27	2019H03-104827	Kampüs Altyapısı
06.5.70	Müteahhitlik Giderleri				24.451.955,83
06.5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri				24.451.955,83

Çizelge 15: Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri Harcama Detayı (IV. Düzey)

06.6 Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri

Başlangıç ödeneği 100.000,00 TL olan 06.6 Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri için yıl içinde 88.000,00 TL ödenek eklenmiş ve toplam ödenek 188.000,00 TL olmuştur. 2022H03-186943 nolu Muhtelif İşler Projesi kapsamında 87.989,26 TL harcanmış olup harcamanın yılsonu ödeneğine göre oranı % 46,80 olarak gerçekleştirmiştir. 06.6 Menkul Malların Büyük Onarım Giderlerine ilişkin harcama detayına aşağıdaki çizelgede yer verilmiştir.

Eko. Kod	Alımı Gerçekleştiren Birim	Açıklama	Harcama Tutarı (TL)	Proje No	Projenin Adı
06.6.90.01	Mersin Tarsus OSB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü	Menkul Malların Diğer Büyük Onarım Giderleri	87.989,26	2022H03-186943	Muhtelif İşler
06.6.90	Müteahhitlik Giderleri				87.989,26
06.6	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri				87.989,26

Çizelge 16: Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri Harcama Detayı (IV. Düzey)

06.7 Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri

Başlangıç ödeneği 3.000.000,00 TL olan 06.7 Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri için yıl içinde 70.500,00 TL ödenek düşülmüş ve toplam ödenek 2.929.500,00 TL olmuştur. 2022H03-186943 nolu Muhtelif İşler Projesi kapsamında 436.032,57 TL harcanmış olup harcamanın yılsonu ödeneğine göre oranı % 14,88 olarak gerçekleştirmiştir. 06.7 Gayrimenkul Büyük Onarım Giderlerine ilişkin harcama detayına Çizelge-17'de yer verilmiştir.



Eko. Kod	Alımı Gerçekleştiren Birim	Açıklama	Harcama Tutarı (TL)	Proje No	Projenin Adı
06.7.20.02	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Elektrik Tesisatı Giderleri	39.506,40	2022H03-186943	Muhtelif İşler
06.7.20.03	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Sıhhi Tesisat Giderleri	5.664,00	2022H03-186943	Muhtelif İşler
06.7.20.90	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Diğer Malzeme Giderleri	86.151,80	2022H03-186943	Muhtelif İşler
06.7.20	Malzeme Giderleri			131.322,20	
06.7.70.01	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Hizmet Binası Büyük Onarım Giderleri	115.910,37	2022H03-186943	Muhtelif İşler
06.7.70.90	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Diğer Müteahhitlik Giderleri	188.800,00	2022H03-186943	Muhtelif İşler
06.7.70	Müteahhitlik Giderleri			304.710,37	
06.7	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri			436.032,57	

Çizelge 17: Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri Harcama Detayı (IV. Düzey)

2.8.2. Yatırım Projeleri Revizyon Bilgileri

Üniversitemiz 2022 yılı yatırım projelerinde yıl içerisinde yapılan revizyonlar *Çizelge-18 ile 22'*de yer almakta olup dağılımı ise *Grafik-4'*de gösterilmiştir.

Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Tarsus Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Tarsus Üniversitesi
Proje No	2022H03-186938
Proje Adı	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi
Başlama-Bitiş Yılı	2022-2022
2022 Yılı Proje Tutarı TL	200.000,00
2021 Yılı Kümülatif Harcama TL	0,00
2022 Yılı Yatırımı TL	200.000,00
Eklene/Aktarılan TL	500.000,00
2022 Yılı Proje Tutarı Revizyonu TL	700.000,00
2022 Yılı Yatırımı Revizyonu TL	700.000,00

Çizelge 18: Revizyon (2022H03-186938 Nolu Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi)



Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Tarsus Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Tarsus Üniversitesi
Proje No	2022H03-186943
Proje Adı	Muhtelif İşler
Başlama-Bitiş Yılı	2022-2022
2022 Yılı Proje Tutarı TL	7.002.000,00
2021 Yılı Kümülatif Harcama TL	0,00
2022 Yılı Yatırımı TL	7.002.000,00
Eklenen/Aktarılan TL	16.941.000,00
2022 Yılı Proje Tutarı Revizyonu TL	23.943.000,00
2022 Yılı Yatırımı Revizyonu TL	23.943.000,00

Çizelge 19: Revizyon (2022H03-186943 Nolu Muhtelif İşler)

Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Tarsus Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Tarsus Üniversitesi
Proje No	2022H03-186934
Proje Adı	Yayın Alımı
Başlama-Bitiş Yılı	2022-2022
2022 Yılı Proje Tutarı TL	500.000,00
2021 Yılı Kümülatif Harcama TL	0,00
2022 Yılı Yatırımı TL	500.000,00
Eklenen/Aktarılan TL	0,00
2022 Yılı Proje Tutarı Revizyonu TL	500.000,00
2022 Yılı Yatırımı Revizyonu TL	500.000,00

Çizelge 20: Revizyon (2022H03-186934 Nolu Yayın Alımı)



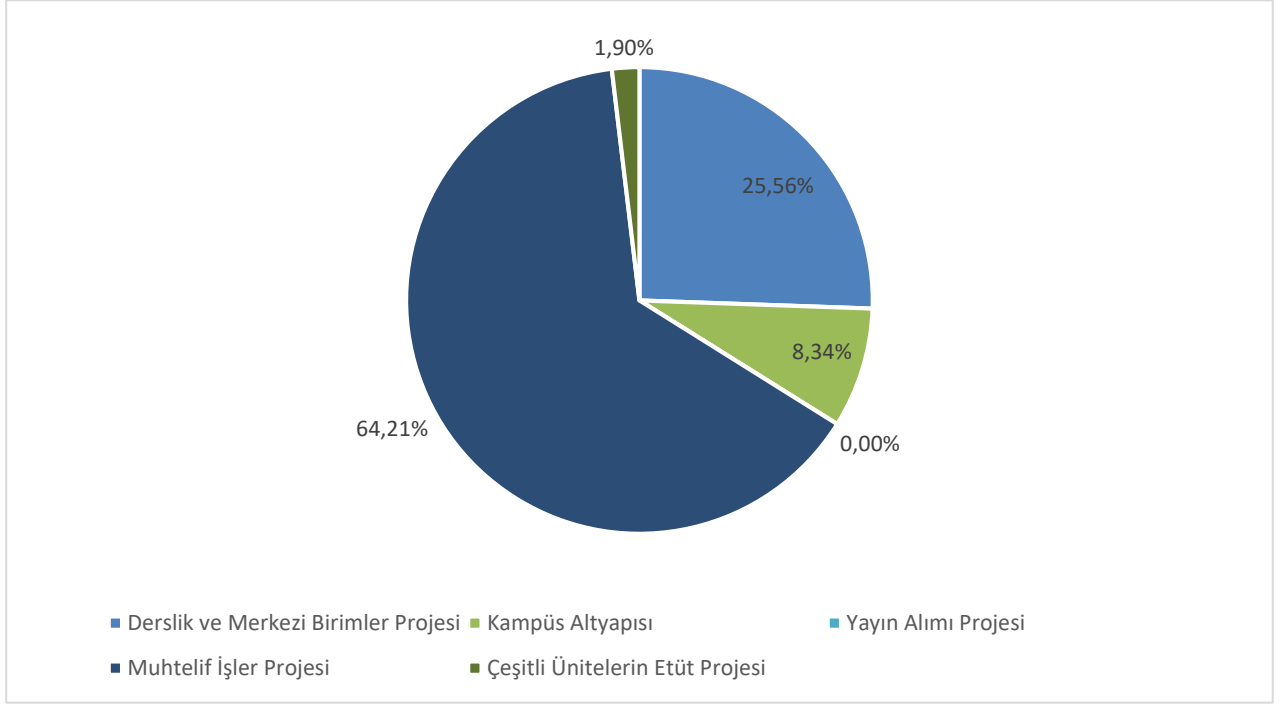
Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Tarsus Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Tarsus Üniversitesi
Proje No	2019H03-104827
Proje Adı	Kampüs Altyapısı
Başlama-Bitiş Yılı	2019-2022
2022 Yılı Proje Tutarı TL	10.530.000,00
2021 Yılı Kümülatif Harcama TL	4.930.000,00
2022 Yılı Yatırımı TL	4.000.000,00
Eklenen/Aktarılan TL	2.200.000,00
2022 Yılı Proje Tutarı Revizyonu TL	11.130.000,00
2022 Yılı Yatırımı Revizyonu TL	6.200.000,00

Çizelge 21: Revizyon (2019H03-104827 Nolu Kampüs Altyapısı)

Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Tarsus Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Tarsus Üniversitesi
Proje No	2019H03-134615
Proje Adı	Derslik ve Merkezi Birimler
Başlama-Bitiş Yılı	2019-2023
2022 Yılı Proje Tutarı TL	58.500.000,00
2021 Yılı Kümülatif Harcama TL	3.000.000,00
2022 Yılı Yatırımı TL	34.000.000,00
Eklenen/Aktarılan TL	6.743.000,00
2022 Yılı Proje Tutarı Revizyonu TL	87.000.000,00
2022 Yılı Yatırımı Revizyonu TL	40.743.000,00

Çizelge 22: Revizyon (2019H03-134615 Derslik ve Merkezi Birimler)





Grafik 4: Yapılan Revizyonların Proje Bazında Dağılımı

2.8.3. Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar

- Yerel ve küresel ölçekte karşılaşılan ekonomik istikrarsızlıklar yatırım projelerinin ihale edilmesi sürecinde olumsuz etkiler ortaya çıkarmakta, projelerin maliyet ve süre gibi yönlerden revize edilmesi ve idare ihtiyacınının zamanında giderilememesi gibi sonuçlara sebep olmaktadır.
- Döviz kurları ve emtia fiyatlarındaki dalgalanmalar, küresel ekonomik konjonktür ve fiyat istikrarının sağlanamaması, ihale işlem süreçlerinin zaman alması gibi sebepler isteklileri risk almaktan kaçınmaya ve hatta ihalelere teklif vermekten uzak durmaya itmekte, maliyet ve uygun fiyat hesabının belirlenmesinde sorunlara yol açmaktadır. Ayrıca projenin uygulanması aşamasında sürekli artan fiyatlar nedeniyle yükleniciler zor durumda kalmaktadır.
- Sözleşmenin imzalanamaması ya da ihalenin iptal edilmesi durumlarının oluşması hallerinde süre yönünden yeni bir ihaleye çıkılması özellikle yaklaşık maliyetin ifşa edilmiş olmasının da etkisi ile proje revizyonları vb. sebebiyle daha uzun sürmektedir.
- Teknik personelin bilgi ve tecrübe yetersizliği, proje hazırlığı ile ihaleye çıkılması arasındaki süre yetersizliği vb. durumlardan dolayı uygulamada sorunlarla karşılaşılmakta ve bu da projelerin revize edilmesine neden olmaktadır.



3. PROJE UYGULAMALARI

3.1. 2022H03-186938 Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi

Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi için 2022 yılı bütçemize 200.000,00 TL kesintili başlangıç ödeneği konulmuş olup yıl içinde 500.000,00 TL ekleme ile birlikte toplam ödenek 700.000,00 TL olmuştur. Toplam harcama ise 637.200,00 TL olarak gerçekleşmiştir. 2022H03-186938 nolu Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesine ait detaylar aşağıdaki çizelgede yer almaktadır.

Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Tarsus Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Tarsus Üniversitesi
Karakteristik	Etüt-Proje
Proje Başlama Yılı	2022
Proje Bitiş Yılı	2022
Proje Tutarı TL	700.000,00
Kesintili Başlangıç Ödeneği TL	200.000,00
Eklenen TL	500.000,00
Toplam Ödenek TL	700.000,00
Harcama TL	637.200,00
Kalan Ödenek TL	62.800,00
Gerçekleşme Oranı %	91,03

Çizelge 23: 2022H03-186938 Nolu Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi

Üniversitemiz tarafından 2022 yılında 2022H03-186938 nolu Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi kapsamında Sağlık Bilimleri Fakültesi ve Kütüphane yapım işine ait statik, elektrik ve mekanik uygulama projeleri ve ihale dosyası hazırlanması, Sağlık Bilimleri Fakültesi mimari uygulama projeleri, Kütüphane ve Cami Külliyesi mimari uygulama projeleri hizmetleri satın alınmıştır.



2022H03-186938 nolu Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi kapsamında yapılan harcamalara ilişkin detaylar aşağıdaki çizelgede yer almaktadır. Harcamaların tamamı Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmiştir.

Yapılan İşler	Tutarı (TL)
Tarsus Üniversitesi Kütüphane ve Cami Külliyesi Mimari Uygulama Projeleri Hizmet Alımı	206.500,00
Tarsus Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Mimari Uygulama Projeleri Hizmet Alımı	247.800,00
Tarsus Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi ve Kütüphane Yapım İşine Ait Statik, Elektrik, Mekanik Uygulama Projeleri ve İhale Dosyası Hazırlanması İş Hizmet Alımı	182.900,00
TOPLAM	637.200,00

Çizelge 24: 2022H03-186938 Nolu Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi Harcamalarının Detayı

3.2. 2022H03-186943 Muhtelif İşler Projesi

Muhtelif İşler Projesi için 2022 yılı bütçesine ayrılan kesintili başlangıç ödeneği 7.000.000,00 TL olup, 16.941.000,00 TL ödenek ekleme işlemi yapılmıştır. "Yükseköğretim Kurumlarının Organize Sanayi Bölgelerinde Kurulan Meslek Yüksekokullarında Öğrenim Görecek Öğrenciler İçin Eğitim Desteği Verilmesine İlişkin Usul ve Esaslar" kapsamında YÖK tarafından aktarılan tutar ile likit ve yedek kaynaklardan yapılan bu ekleme işlemleri ile birlikte toplam ödenek 23.941.000,00 TL, toplam harcama ise 14.237.928,69 TL olarak gerçekleşmiştir. 2022H03-186943 nolu Muhtelif İşler Projesine ait harcamaların detayı aşağıdaki çizelgede yer almaktadır.

Üniversitemiz birimlerinin ihtiyacı olan büro, okul ve sosyal tesis mefruşatı, büro ve işyeri makine ve teçhizat alımları (büro makineleri, klima, bilgisayar, yazılım, laboratuvar cihazı, atölye gereçleri ve diğer makine ve teçhizatlar) yapılmıştır. İhtiyaç doğrultusunda yazılım ve işletim sistemi lisans alımları gerçekleştirilmiştir. Elektrik ve sıhhi tesisata yönelik alımlar gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Üniversitemiz binalarının ve menkul mallarının bakım onarımı yapılmış, 2021 yılında bitirilen "Merkezi Derslik ve İdari Birimler Binası Projesi" için 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu'nun geçici 5'nci maddesi kapsamında yükleniciye fiyat farkı ödemesi gerçekleştirilmiştir.





Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Tarsus Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Tarsus Üniversitesi
Karakteristik	Bakım Onarım, Bilgi ve İletişim Teknolojileri, Kesin Hesap, Makine-Teçhizat
Proje Başlama Yılı	2022
Proje Bitiş Yılı	2022
Proje Tutarı TL	7.002.000,00
Kesintili Başlangıç Ödeneği TL	7.000.000,00
Eklene TL	16.941.000,00
Toplam Ödenek TL	23.941.000,00
Harcama TL	14.237.928,69
Kalan Ödenek TL	9.262.071,31
Gerçekleşme Oranı %	59,47

Çizelge 25: 2022H03-186943 Nolu Muhtelif İşler Projesi



İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından Muhtelif İşler Projesi kapsamında alınan malzemeler aşağıdaki çizelgede yer almaktadır.

Alınan Malzemeler	Tutarı (TL)
Büro Mefruşatı Alımı	2.278.584,04
Okul Mefruşatı Alımı	794.472,77
Sosyal Tesis Mefruşatı Alımı	59.866,56
Diğer Mefruşat Alımları	77.437,50
Büro Makinaları Alımı	283.628,16
Bilgisayar Alımları	1.773.446,31
Diğer Makine ve Teçhizat Alımları	3.671.332,80
Atölye Gereçleri Alımları	27.081,00
Yazılım Geliştirme Hizmet Alımları	3.316.198,71
İşletim Sistemi ve Ofis Lisans Alımları	1.052.827,89
TOPLAM	13.334.875,74

Çizelge 26: Muhtelif İşler Projesi kapsamında alınan malzemeler ve yapılan işler (İMİDB)





Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından Muhtelif İşler Projesi kapsamında alınan malzemeler ve yapılan işler aşağıdaki çizelgede yer almaktadır.

Alınan Malzemeler ve Yapılan İşler	Tutarı (TL)
Hizmet Binası Yapım Giderleri	70.320,57
Elektrik Tesisatı Giderleri	39.506,40
Sihhi Tesisat Giderleri	5.664,00
Diğer Malzeme Giderleri	86.151,80
Hizmet Binası Büyük Onarım Giderleri	115.910,37
Diğer Müteahhitlik Giderleri	188.800,00
TOPLAM	506.353,14

Çizelge 27: Muhtelif İşler Projesi kapsamında alınan malzemeler ve yapılan işler (YİTDB)

Mersin Tarsus Organize Sanayi Bölgesi Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu tarafından "Yükseköğretim Kurumlarının Organize Sanayi Bölgelerinde Kurulan Meslek Yüksekokullarında Öğrenim Görecek Öğrenciler İçin Eğitim Desteği Verilmesine İlişkin Usul ve Esaslar" kapsamında Muhtelif İşler Projesi ile ilişkilendirilmek suretiyle alınan mal ve malzemeler ile yapılan işler aşağıdaki çizelgede yer almaktadır.

Alınan Malzemeler ve Yapılan İşler	Tutarı (TL)
Büro Makinaları Alımları	28.992,60
Laboratuar Cihazı Alımları	200.433,56
Diğer Makine Teçhizat Alımları	14.285,27
Atölye Gereçleri Alımları	64.999,12
Menkul Malların Diğer Büyük Onarım Giderleri	87.989,26
TOPLAM	396.699,81

Çizelge 28: Muhtelif İşler Projesi kapsamında alınan malzemeler ve yapılan işler (OSB MYO)



3.3. 2022H03-186934 Yayın Alımı Projesi



Yayın Alımı Projesi için 2022 yılı bütçesine ayrılan kesintili başlangıç ödeneği 500.000,00 TL olup yıl içinde revizyon yapılmamıştır. Toplam harcama ise 499.263,42 TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılı harcamalarının toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı % 99,85 olarak gerçekleşmiştir.



2022H03-186934 nolu Yayın Alımı Projesine ait detaylar Çizelge-28’de yer almaktadır.

Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Tarsus Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Tarsus Üniversitesi
Karakteristik	Basılı Yayın Alımı, Elektronik Yayın Alımı
Proje Başlama Yılı	2022
Proje Bitiş Yılı	2022
Proje Tutarı TL	500.000,00
Kesintili Başlangıç Ödeneği TL	500.000,00
Eklene TL	0,00
Toplam Ödenek TL	500.000,00
Harcama TL	499.263,42
Kalan Ödenek TL	736,58
Gerçekleşme Oranı %	99,85

Çizelge 29: 2022H03-186934 Nolu Yayın Alımı Projesi

2022H03-186934 nolu Yayın Alımı Projesi kapsamında yapılan harcamalara ilişkin detaylar aşağıdaki çizelgede yer almaktadır. Harcamaların tamamı Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmiştir.

Yapılan İşler	Tutarı (TL)
Basılı Yayın Alımları ve Yapımları	324.716,95
Elektronik Ortamda Yayın Alımları ve Yapımları	174.546,47
TOPLAM	499.263,42

Çizelge 30: 2022H03-186934 Nolu Yayın Alımı Projesi Harcamalarının Detayı



3.4. 2019H03-104827 Kampüs Altyapısı Projesi

Kampüs Altyapısı Projesi için 2022 yılı bütçesine ayrılan kesintili başlangıç ödeneği 4.000.000,00 TL olup yıl içinde 2.200.000,00 TL ödenek eklemesi yapılmıştır. Toplam ödenek 6.200.000,00 TL olup 3.355.269,27 TL harcama gerçekleşmiştir. 2019H03-104827 nolu Kampüs Altyapısı projesine ait detaylar aşağıdaki çizelgede yer almaktadır.

Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Tarsus Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Tarsus Üniversitesi
Karakteristik	Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik Hattı, Kampüs İçi Yol, Kanalizasyon Hattı, Peyzaj, Su İsale Hattı, Telefon Hattı
Proje Başlama Yılı	2019
Proje Bitiş Yılı	2022
Proje Tutarı TL	11.130.000,00
Kesintili Başlangıç Ödeneği TL	4.000.000,00
Eklene TL	2.200.000,00
Toplam Ödenek TL	6.200.000,00
Harcama TL	3.355.269,27
Kalan Ödenek TL	2.844.730,73
Gerçekleşme Oranı (%)	54,12

Çizelge 31: 2019H03-104827 Nolu Kampüs Altyapısı Projesi

2022 yılı içerisinde Üniversitemiz mevcut altyapı imkânlarının yeterli görülmesi ile yeni bina yatırımlarının belli bir oranda gerçekleştirilmesi sonrasında altyapı eksiklikleri ile ilgili olarak çalışmalar yapılmıştır.



2022 yılında ilgili proje kapsamında aşağıda bilgileri bulunan yapım işleri gerçekleştirilmiştir.

Yapılan İşler	Tutarı (TL)
Beton Yağmur Suyu Oluğu Yapım İşİ	147.618,00
Çevre Duvar ve Giriş Kapısı Yapılması Yapım İşİ	1.109.403,81
Yemekhane Yolu Gölgelek Yapılması Yapım İşİ	106.200,00
Çevre Düzenleme ve Yol Aydınlatma Yapım İşİ 1 Nolu Hakediş Ödemesi	1.992.047,46
TOPLAM	3.355.269,27

Çizelge 32: 2019H03-104827 Nolu Kampüs Altyapısı Projesinin Harcamalarının Detayı



3.5. 2019H03-134615 Derslik ve Merkezi Birimler Projesi

Derslik ve Merkezi Birimler Projesi için 2022 yılı bütçesine ayrılan kesintili başlangıç ödeneği 34.000.000,00 TL olup, yıl içinde yapılan ekleme 6.743.000,00 TL'dir. Toplam ödenek 40.743.000,00 TL olup 21.026.365,99 TL harcama yapılmıştır. 2019H03-134615 nolu Derslik ve Merkezi Birimler projesine ait detaylar aşağıdaki Çizelge-32 ve Çizelge-33'te yer almaktadır.

Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Proje Sahibi	Tarsus Üniversitesi
Projeyi Yüklenen Kuruluş	Tarsus Üniversitesi
Karakteristik	Eğitim (13.000 m ²)
Alt Projeler	Merkezi Derslik, Mühendislik Fakültesi, Yabancı Diller Hazırlık Sınıfları Derslik Binası
Proje Başlama Yılı	2019
Proje Bitiş Yılı	2023
Proje Tutarı TL	87.000.000,00
Kesintili Başlangıç Ödeneği TL	34.000.000,00
Eklene TL	6.743.000,00
Toplam Ödenek TL	40.743.000,00
Harcama TL	21.026.365,99
Kalan Ödenek	19.716.634,01
Gerçekleşme Oranı (%)	51,61

Çizelge 33: 2019H03-134615 Nolu Derslik ve Merkezi Birimler Projesi

Yapılan İşler	Tutarı (TL)
Mühendislik Fakültesi Binası Yapım İşleri 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9 ve 10 Nolu Hakediş Ödemeleri	20.173.078,23
Yabancı Diller Hazırlık Sınıfları Derslik Binası Yapım İşleri 2, 3 nolu ve Hesap Kesme Hakediş Ödemeleri	853.287,76
TOPLAM	21.026.365,99

Çizelge 34: 2019H03-134615 Nolu Derslik ve Merkezi Birimler Projesinin Harcamaları



3.5.1. MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ BİNASI YAPIM İŞİ



Sözleşme bedeli 23.391.500,00 TL olan proje 29.06.2021 tarihinde ihale edilerek 11.08.2021 tarihinde sözleşmeye bağlanmıştır. İnşaat aşamasında sözleşme bedeli 36.632.458,84 TL olarak güncellenmiştir. Tamamlandığında Üniversitemizin en büyük gereksinimlerinden kapalı mekân ihtiyacının 8.300 m²'lik kısmını karşılayacaktır.

İlgili Daire	Tarsus Üniversitesi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
Sözleşme Tarafları	Doğanlar İnşaat Elk. Taah. Petr. Tur. Tar. San. Tic. Ltd. Şti.
Sözleşmenin Konusu	Mühendislik Fakültesi Binası Yapım İşİ
Proje Numarası	2019H03-134615-168241
İhale Tarihi	29.06.2021
Sözleşme Tarihi	11.08.2021
Sözleşme Bedeli TL	23.391.500,00 TL + KDV (27.601.970 TL)
Yer Teslim Tarihi	16.08.2021
Fiilen İşe Başlama Tarihi	16.08.2021
İşin Bitim Tarihi	04.05.2023
Projeye İlgili Revizyonlar	578.639,89 TL iş artışı yapılmıştır.
Güncel Sözleşme Bedeli	23.970.458,84 TL+KDV+Fiyat Farkları (36.632.458,84 TL)
Revizyon Nedenleri	Fiyat Farkları, Süre Uzatımları
2022 Yılı Harcama Tutarı TL	20.173.078,23 TL (KDV ve fiyat farkları dâhil)
Toplam Harcama Tutarı TL	20.361.260,08 TL+KDV (24.026.286,89 TL)
Fiziki Gerçekleşme Oranı (%)	70 (31/03/2023 itibarıyla)
İnşaatın Durumu	Devam Ediyor

Çizelge 35: Mühendislik Fakültesi Binası Yapım İşİ



3.5.2. YABANCI DİLLER HAZIRLIK SINIFLARI DERSLİK BİNASI YAPIM İŞİ

Sözleşme bedeli 13.699.000,00 TL olan proje 04.10.2021 tarihinde ihale edilerek 27.10.2021 tarihinde sözleşmeye bağlanmıştır. 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu'nun geçici 6. maddesi gereğince sözleşmesi feshedilerek tasfiye edilen Yabancı Diller Hazırlık Sınıfları Derslik



Binaları yapım işinin ikmal ihalesi gerçekleştirilerek, yer teslimi yapılmış ve inşasına yeniden başlanmıştır. Tamamlandığında Üniversitemizin en büyük gereksinimlerinden kapalı mekân ihtiyacının 4.700 m²'lik kısmını karşılayacaktır.

İlgili Daire	Tarsus Üniversitesi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
Sözleşme Tarafları	Mehmet Çetin İnşaat Taahhüt İth. İhr. San. Ve Tic.Ltd. Şti.
Sözleşmenin Konusu	Yabancı Diller Hazırlık Sınıfları Derslik Binası İkmal İnşaatı İş
Proje Numarası	2019H03-134615-168801
İhale Tarihi	17.10.2022
Sözleşme Tarihi	15.11.2022
Sözleşme Bedeli TL	38.880.000,00 TL
Yer Teslim Tarihi	18.11.2022
Fiilen İşe Başlama Tarihi	18.11.2022
İşin Bitim Tarihi	24.12.2023
Projeye İlgili Revizyonlar	Sözleşmesinin feshi üzerine ikmalen ihale edilmiştir.
Güncel Sözleşme Bedeli	13.779.090,20 TL
Revizyon Nedenleri	Sözleşme Feshi, Fiyat Farkları, Süre Uzatımları
2022 Yılı Harcama Tutarı TL	853.287,76 TL (İlk sözleşme için yapılan harcama tutarıdır.)
Toplam Harcama Tutarı TL	853.287,76 TL
Fiziki Gerçekleşme Oranı (%)	30 (31/03/2023 itibarıyla)
İnşaatın Durumu	Devam Ediyor

Çizelge 36: Yabancı Diller Hazırlık Sınıfları Derslik Binası Yapım İş





4. STRATEJİK PLAN – YATIRIM PROGRAMI İLİŞKİSİ

Üniversitemiz 2020 – 2024 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflerle yatırım programı ilişkisi aşağıdaki tabloda belirtildiği gibi oluşmuştur.

Stratejik Amaçlar	Hedef	Sektör	Proje Adı	Proje Numarası	Karakteristiği	Harcama Tutarı	Yapılan İşler
A-4 Kurumsal kapasiteyi ve işleyişi geliştirmek	H-4.1 Kampüsteki eğitim-öğretim, araştırma ve idari kullanım alanlarını artırmak	Eğitim- Yükseköğretim	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	2022H03-186938	Etüt-Proje	637.200,00	* Tarsus Üniversitesi Kütüphane ve Cami Külliyesi Mimari Uygulama Projeleri Hizmet Alımı * Tarsus Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Mimari Uygulama Projeleri Hizmet Alımı * Tarsus Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi ve Kütüphane Yapım İşine Ait Statik, Elektrik, Mekanik Uygulama Projeleri ve İhale Dosyası Hazırlanması İşine Ait Danışmanlık Hizmet Alımı
A-4 Kurumsal kapasiteyi ve işleyişi geliştirmek	H-4.1 Kampüsteki eğitim-öğretim, araştırma ve idari kullanım alanlarını artırmak H-4.4 Teknoloji ve bilişim altyapısını güçlendirmek ve olanaklarını artırmak	Eğitim- Yükseköğretim	Muhtelif İşler Projesi	2022H03-186943	Bakım Onarım, Bilgi ve İletişim Teknolojileri, Kesin Hesap, Makine-Teçhizat, T-2(1 Adet)	14.237.928,69	*Büro Mefruşatı Alımı *Okul Mefruşatı Alımı *Diğer Mefruşat Alımı *Büro Makinaları Alımı *Laboratuvar Cihazı Alımları *Sosyal Tesis Mefruşatı Alımı *Bilgisayar Alımları *Diğer Makine ve Teçhizat Alımları *Atölye Gereçleri Alımı *Yazılım Geliştirme Hizmet Alımları *İşletim Sistemi ve Ofis Lisans Alımları *Hizmet Binası Yapım Giderleri *Elektrik Tesisatı Giderleri *Sıhhi Tesisat Giderleri *Diğer Malzeme Giderleri *Hizmet Binası Büyük Onarım Giderleri *Diğer Müteahhlik Giderleri *Menkul Malların Diğer Büyük Onarım Giderleri
A-4 Kurumsal kapasiteyi ve işleyişi geliştirmek	H-4.3 Eğitim-öğretim ve araştırma ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde kütüphane kaynaklarını artırmak	Eğitim- Yükseköğretim	Yayın Alımı	2022H03-186934	Basılı Yayın Alımı, Elektronik Yayın Alımı	499.263,42	*Basılı Yayın Alımları ve Yapımları *Elektronik Ortamda Yayın Alımları ve Yapımları
A-4 Kurumsal kapasiteyi ve işleyişi geliştirmek	H-4.1 Kampüsteki eğitim-öğretim, araştırma ve idari kullanım alanlarını artırmak	Eğitim- Yükseköğretim	Kampüs Altyapısı	2019H03-104827	Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik Hattı, Kampüs İçi Yol, Kanalizasyon Hattı, Peyzaj, Su İsale Hattı, Telefon Hattı	3.355.269,27	*Beton Yağmur Suyu Oluğu Yapım İşİ *Çevre Duvar ve Giriş Kapısı Yapılması Yapım İşİ 1 ve 2 Nolu Hakedişleri *Yemekhane Yolu Gölgelek Yapılması Yapım İşİ Hakedişi *Çevre Düzenleme ve Yol Aydınlatma Yapım İşİ 1 Nolu Hakediş Ödemesi
A-4 Kurumsal kapasiteyi ve işleyişi geliştirmek	H-4.1 Kampüsteki eğitim-öğretim, araştırma ve idari kullanım alanlarını artırmak	Eğitim- Yükseköğretim	Derslik ve Merkezi Birimler	2019H03-134615	Eğitim (13.000 m ²)	21.026.365,99	*Yabancı Diller Hazırlık Sınıfları Derslik Binası Yapım İşİ Hesap Kesme *Mühendislik Fakültesi Binası Yapım İşİ 3-4-5-6-7-8-9-10 Nolu Hakedişleri *Yabancı Diller Hazırlık Sınıfı Derslik Binası Yapım İşİ 2-3 Nolu Hakedişleri



5. PROJE BAZINDA HARCAMALAR

PROJE BAZINDA HARCAMALAR					Program		Revize		Harcama	
					Dış Kredi	Toplam	Dış Kredi	Toplam	Dış Kredi	Toplam
TARSUS ÜNİVERSİTESİ					0,00	45.700.000,00	0,00	72.084.000,00	0,00	39.756.027,37
EĞİTİM					0,00	45.700.000,00	0,00	72.084.000,00	0,00	39.756.027,37
Yükseköğretim					0,00	45.700.000,00	0,00	72.084.000,00	0,00	39.756.027,37
2019H03-104827	Kampüs Altyapısı	Mersin	Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik hattı, Kampüs İçi Yol, Kanalizasyon hattı, Peyzaj, Su isale hattı, Telefon hattı	2019-2022	0,00	4.000.000,00	0,00	6.200.000,00	0,00	3.355.269,27
2019H03-104827-104828	Kampüs Altyapısı	Mersin	Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik hattı, Kampüs İçi Yol, Kanalizasyon hattı, Peyzaj, Su isale hattı, Telefon hattı	2019-2022	0,00	4.000.000,00	0,00	6.200.000,00	0,00	3.355.269,27
2019H03-134615	Derslik ve Merkezi Birimler	Mersin	Eğitim (13.000 m²)	2019-2023	0,00	34.000.000,00	0,00	40.743.000,00	0,00	21.026.365,99
2019H03-134615-168241	Mühendislik Fakültesi	Mersin	Eğitim (8.300 m²)	2021-2023	0,00	21.000.000,00	0,00	25.846.000,00	0,00	20.173.078,23
2019H03-134615-168801	Yabancı Diller Hazırlık Sınıfları Derslik Binası	Mersin	Eğitim (4.700 m²)	2021-2023	0,00	13.000.000,00	0,00	14.897.000,00	0,00	853.287,76
2022H03-186938	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	Mersin	Etüt-Proje	2022-2022	0,00	200.000,00	0,00	700.000,00	0,00	637.200,00
2022H03-186934	Yayın Alımı	Mersin	Basılı Yayın Alımı, Elektronik Yayın Alımı	2022-2022	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00	0,00	499.263,42
2022H03-186934-186935	Yayın Alımı	Mersin	Basılı Yayın Alımı, Elektronik Yayın Alımı	2022-2022	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00	0,00	499.263,42
2022H03-186943	Muhtelif İşler	Mersin	Bakım Onarım, BİT, Kesin Hesap, Makine-Tecizat, T-2 (1 Adet)	2022-2022	0,00	7.000.000,00	0,00	23.941.000,00	0,00	14.237.928,69
2022H03-186943-186944	Muhtelif İşler	Mersin	Bakım Onarım, BİT, Kesin Hesap, Makine-Tecizat, T-2 (1 Adet)	2022-2022	0,00	7.000.000,00	0,00	23.941.000,00	0,00	14.237.928,69



6. ÖNERİLER

1. Kamu-Özel Sektör İşbirliği modeli etkin bir şekilde uygulanmalıdır.
2. Yatırım programının uygulanmasında proje bazında ödenek ve harcamaların takibini sağlamak üzere Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS), e-bütçe, Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi (Ka-Ya) programları arasında veri bağlantısını gerçekleştiren düzenleme yapılmalıdır.
3. Yatırım teklifleri yapılırken teklif edilen projeye ilişkin uygulama projesi veya kesin projenin görüşülmesi ve bunlar üzerinden değerlendirme yapılması hem bütçe açısından gerekli mali değerlendirmelerin yapılmasını hem projenin teknik olarak incelenmesini ve uygunluğunun değerlendirilmesini hem de sözleşmelerin uygulanması aşamasında pek çok sorunun önüne geçilmesi açısından faydalı olacaktır.
4. Yatırım teklifleri değerlendirilirken idarelerin stratejik planları ve performans programları dikkate alınmalıdır.
5. Proje ve ihale süreçleri, daha dinamik bir yapıya kavuşturularak yatırım programına alındığı yıl itibarıyla belirlenen maliyet bedelleri üzerinden işlemlerin tamamlanmasına azami özen gösterilmeli, piyasa koşulları sebebiyle ortaya çıkan maliyet farklarının önüne geçilmelidir.
6. Kesin teminatın iade sürecindeki sorunların giderilmesine yönelik sosyal güvenlik ve kamu ihale mevzuatı arasında uygulama noktasındaki çelişkinin düzeltilmesi gerekmektedir.
7. COVID – 19 küresel salgınının ve 6 Şubat depremlerinin sosyal ve psikolojik etkilerinin giderilebilmesi açısından sosyal donatı, spor tesisi gibi Üniversitemiz ihtiyaçlarının sonraki yıllar yatırım programlarına alınabilmesi için gerekli çalışmalar yürütülmelidir.







TARSUS
ÜNİVERSİTESİ

STRATEJİ GELİŞTİRME
DAİRE BAŞKANLIĞI

